

**Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova  
Academia de Studii Economice din Moldova**

COORDONAT  
Ministerul Educației și Cercetării

nr. \_\_\_\_\_  
din \_\_\_\_\_

Ministru \_\_\_\_\_ **Dan PERCIUN**

APROBAT  
La ședința Senatului ASEM

Proces verbal nr. 6  
din 25.02.2026

Rector \_\_\_\_\_ **Alexandru STRATAN**



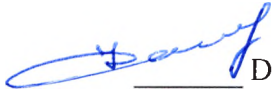
**PLAN DE ÎNVĂȚĂMÂNT  
pentru ciclul II, studii superioare de master**

<b>Nivelul calificării conform ISCED și CNC:</b>	<b>7 ISCED și 7CNC</b>
<b>Domeniul general de studii:</b>	<b>041. Științe economice</b>
<b>Domeniul de formare profesională:</b>	<b>0413. Business și administrare</b>
<b>Programul de master:</b>	<b>MANAGEMENTUL PROIECTELOR</b>
<b>Tipul programului de master</b>	<b>Master profesional -MP</b>
<b>Numărul total de credite de studiu ECTS:</b>	<b>120 ECTS</b>
<b>Titlul obținut la finele studiilor:</b>	<b>Master în Științe economice</b>
<b>Baza admiterii:</b>	<b>Diplomă de studii superioare de licență sau alt act de studii echivalent, recunoscut de autoritatea competentă</b>
<b>Limba de instruire:</b>	<b>Română</b>
<b>Forma de organizare a învățământului:</b>	<b>Învățământ cu frecvență</b>

**Înregistrat**  
**Agenția Națională de Asigurare a Calității în Educație și Cercetare**  
Nr. \_\_\_\_\_ din \_\_\_\_\_

**RESPONSABIL DE PROGRAM**

Șef departament Management și  
Antreprenoriat



DOROGAIA Irina, conf. univ., dr.hab.

Proces-verbal nr. 6 din 18.02.2026

**APROBAT**

Președintele Consiliului Calității ASEM



CASIAN Angela, dr., conf.univ.

Proces-verbal nr. 3 din 24.02.2026

**APROBAT**

Președintele Consiliului Școlii Masterale de  
Excelență în Economie și Business



BULGAC Corina, dr., conf. univ.

Proces verbal nr. 4 din 23.02.2026

<b>CALENDARUL UNIVERSITAR</b>						
<b>Termene (date calendaristice exprimate în luni) și durată (număr de săptămâni)</b>						
<b>Anul de studii</b>	<b>Activități didactice și de examinare*</b>		<b>Stagii de practică</b>	<b>Vacanțe</b>		
	<b>Sem. I</b>	<b>Sem. II</b>		<b>Iarnă</b>	<b>Primăvară</b>	<b>Vară</b>
<b>I</b>	octombrie – februarie (17 săpt.)	februarie -aprilie (10 săpt.)	Sem. II (7 săpt.) aprilie – iunie	decembrie-ianuarie (1 săpt.)	Paști (1 săpt.)	Iunie – august (9 săpt.)
<b>II</b>	septembrie – noiembrie (13 săpt.)	ianuarie – mai (17 săpt.)	Sem. III (4 săpt.) noiembrie-decembrie	Ianuarie (2 săpt.)	Paști (1 săpt.)	-
<b>Total nr. săpt.</b>	<b>30 săpt</b>	<b>27 săpt.</b>	<b>11 săpt.</b>	<b>3 săpt.</b>	<b>2 săpt.</b>	<b>9 săpt.</b>

\* Activitățile didactice se desfășoară sub formă de module. Fiecare modul este succedat de examen

Planul de învățământ pe anii de studii									
Cod	Denumirea unității de curs/modulului	Număr de ore			Număr de ore pe tipuri de activități			Forma de evaluare	ECTS
		Total ore	Contact direct	Studiu individual	Curs	Seminar	Laborator		
<b>ANUL I de STUDII</b>									
<b>SEMESTRUL I</b>									
F.01.O.01.11	Fundamentele managementului de proiect	150	36	114	24	12	0	E	5
F.01.O.02.11	Managementul strategic	150	36	114	24	12	0	E	5
S.01.O.03.11	<b>MODUL</b> 1. Leadership și managementul echipei de proiect 2. Managementul stakeholderilor	240 (120/120)	80 (40/40)	160 (80/80)	56 (28/28)	24 (12/12)	0	E	8 (4/4)
S.01.O.04.11	<b>MODUL</b> 1. Managementul achizițiilor 2. Tehnici de negociere în managementul proiectelor	210 (90/120)	70 (30/40)	140 (60/80)	46 (20/26)	24 (12/12)	0	E	7 (3/4)
F.01.O.05.11	Metodologia și etica cercetării în domeniul de formare profesională	150	36	114	24	12	0	E	5
<b>Total unități de curs pe semestrul I</b>		<b>900</b>	<b>258</b>	<b>642</b>	<b>176</b>	<b>84</b>	<b>0</b>	<b>5E</b>	<b>30</b>
<b>SEMESTRUL II</b>									
F.02.O.06.41	Managementul financiar și bugetarea proiectelor	150	36	114	24	12	0	E	5
F.02.O.07.11	Managementul vizibilității proiectelor	150	36	114	24	12	0	E	5
S.02.O.08.11/61	<b>MODUL</b> 1. Planificarea și implementarea proiectelor 2. Aplicații IT în managementul proiectelor	240 (150/90)	80 (50/30)	160 (100/60)	42 (32/10)	18 (18/0)	20 (0/20)	E	8 (5/3)
SP.02.O.09.11	Practică de master I (de profesionalizare)	360	300	60	0	0	0	E	12
<b>Total unități de curs pe semestrul II</b>		<b>900</b>	<b>452</b>	<b>448</b>	<b>90</b>	<b>42</b>	<b>20</b>	<b>4E</b>	<b>30</b>

Planul de învățământ pe anii de studii									
Cod	Denumirea unității de curs/modulului	Număr de ore			Număr de ore pe tipuri de activități			Forma de evaluare	ECTS
		Total ore	Contact direct	Studiu individual	Curs	Seminar	Laborator		
<b>Total anul I de studii</b>		<b>1800</b>	<b>710</b>	<b>1090</b>	<b>266</b>	<b>126</b>	<b>20</b>	<b>9E</b>	<b>60</b>
<b>ANUL II de STUDII</b>									
<b>SEMESTRUL III</b>									
S.03.O.10.11	<b>MODUL</b> 1. Monitorizarea și auditul proiectelor 2. Managementul riscurilor în proiecte	240 (120/120)	80 (40/40)	160 (80/80)	56 (28/28)	24 (12/12)	0	E	8 (4/4)
F.03.O.11.11	Metodologii alternative în managementul proiectelor	150	36	114	24	12	0	E	5
S.03.O.12.11	Managementul proiectelor europene și internaționale. Atragerea de resurse	180	60	120	32	28	0	E	6
S.03.A.13.11	Sisteme de management al calității	150	48	102	32	16	0	E	5
S.03.A.13.23	Aspecte legale în managementul proiectelor								
SP.03.O.14.11	Practica de master II (de cercetare)	180	150	30	0	0	0	E	6
<b>Total unități de curs pe semestrul III</b>		<b>900</b>	<b>374</b>	<b>526</b>	<b>144</b>	<b>80</b>	<b>0</b>	<b>5E</b>	<b>30</b>
<b>SEMESTRUL IV</b>									
S.04.A.15.11	<b>MODUL</b> 1. Managementul Dezvoltării Durabile 2. Consultanță în afaceri și management	180	60 (30/30)	120 (60/60)	40 (20/20)	20 (10/10)	0	E	6 (3/3)
	Managementul schimbării în managementul proiectelor		60	120	40	20			6
<b>Teza de master</b>		720		720			0	E	24
<b>Total unități de curs pe semestrul IV</b>		<b>900</b>	<b>60</b>	<b>840</b>	<b>40</b>	<b>20</b>	<b>0</b>	<b>2 E</b>	<b>30</b>
<b>Total pe anul II de studii</b>		<b>1800</b>	<b>434</b>	<b>1366</b>	<b>176</b>	<b>108</b>	<b>0</b>	<b>7 E</b>	<b>60</b>

Planul de învățământ pe anii de studii									
Cod	Denumirea unității de curs/modulului	Număr de ore			Număr de ore pe tipuri de activități			Forma de evaluare	ECTS
		Total ore	Contact direct	Studiu individual	Curs	Seminar	Laborator		
<b>TOTAL GENERAL pe anii de studii</b>		<b>3600</b>	<b>1144</b>	<b>2456</b>	<b>448</b>	<b>226</b>	<b>20</b>	<b>16 E</b>	<b>120</b>

Unități de curs	Nr. total de ECTS	Ponderea, %
Fundamentale (F)	30	25
Specialitate (S)	48	40
Stagii de practică (SP)	18	15
Teza de master	24	20
<b>TOTAL</b>	<b>120</b>	<b>100</b>

STAGIILE DE PRACTICĂ						
Nr.	Tipul stagiului de practică	Semestrul	Durată		Perioada desfășurării	ECTS
			Nr. săpt.	Nr. ore		
1	Practică de master I (de profesionalizare)	II	7	360	Aprilie-Iunie	12
2	Practică de master II (de cercetare)	III	4	180	Noiembrie – Decembrie	6
<b>Total stagii de practică</b>			<b>11</b>	<b>540</b>		<b>18</b>

FORMA DE EVALUARE FINALĂ A STUDIILOR			
Nr.	Forma de evaluare finală a studiilor	Termene de organizare	ECTS
1.	Teza de master	Mai – Iunie	24

Unități de curs la libera alegere									
Cod	Denumirea unității de curs	Număr total de ore			Număr de ore pe tipuri de activități			Forma de evaluare	Nr. ECTS
		Total	Contact direct	Studiu individual	Curs	Seminar	Laborator/Pactice		
<b>Anul I</b>									
<b>Semestrul I</b>									
G.01.L.32	Limbă străină aplicată în domeniul profesional	150	36	114	0	36	0	E	5
<b>Semestrul II</b>									
G.02.L.61	Inteligența artificială în domeniul profesional	150	36	114	18	18	0	E	5
<b>Anul II</b>									
<b>Semestrul III</b>									
G.03.L.11	<b>MODUL</b> 1. Managementul public și conducerea organizațională bazate	180	44 (22/22)	136 (68/68)	32 (16/16)	12 (6/6)	0	E	6 (3/3)

	pe fundamente socio- etice 2. Managementul strategic al economiei circulare/								
--	---	--	--	--	--	--	--	--	--

Modulul psihopedagogic									
Cod	Denumirea activității didactice continue	Total ore			Număr de ore pe tipuri de activități			Forma de evaluare	Nr. ECTS
		Total	Contact Direct	Studiu Individual	Curs	Seminar	Laboratoare/Practice		
<b>Semestrul I</b>									
F.01.O.01	Pedagogie generală	240	96	144	60	36	0	E	8
F.01.O.02	Teoria și metodologia curriculumului	120	48	72	30	18	0	E	4
F.01.O.03	Psihologia educației	120	48	72	30	18	0	E	4
S.01.O.04	Teoria și metodologia instruirii	120	60	60	30	30	0	E	4
S.01.O.05	Teoria și metodologia evaluării	120	60	60	30	30	0	E	4
S.01.O.06	Management educațional	90	44	46	30	14	0	E	3
S.01.O.07	Comunicare educațională	90	44	46	30	14	0	E	3
<b>Semestrul II</b>									
S.02.O.08	Stagiu pedagogic	900	900	0	0	0	0	E	30
<b>TOTAL</b>		<b>1800</b>	<b>1300</b>	<b>500</b>	<b>240</b>	<b>160</b>	<b>0</b>	<b>8E</b>	<b>60</b>

MINIMUM CURRICULAR INIȚIAL DE ORIENTARE CĂTRE ALT DOMENIU									
Cod	Denumirea unității de curs/modulului	Număr total de ore			Număr de ore pe tipuri de activități			Forma de evaluare	ECTS
		Total	Contact direct	Studiu individual	Curs	Seminar	Laborator		
M.01.21	Microeconomie	150	60	90	30	30	0	E	5
M.02.11	Management	150	60	90	30	30	0	E	5
M.03.51	Bazele contabilității	150	60	90	30	30	0	E	5
M.04.21	Macroeconomie	150	60	90	30	30	0	E	5
M.05.12	Marketing	150	60	90	30	30	0	E	5
M.06.62	Statistică	150	60	90	30	30	0	E	5
<b>TOTAL</b>		<b>900</b>	<b>360</b>	<b>540</b>	<b>180</b>	<b>180</b>	<b>0</b>	<b>6E</b>	<b>30</b>

## LISTA COMPETENȚELOR ȘI A REZULTATELOR ÎNVĂȚĂRII AFERENTE PROGRAMULUI DE STUDII

Competențe generale/profesionale		Rezultate ale învățării conform nivelului CNC	
		<i>Absolventul/candidatul la atribuirea calificării poate:</i>	
CG 1.	Aplicarea mecanismelor economice și a conceptelor majore ale economiei	1.	elabora strategii de management al proiectelor, utilizând mecanismele și conceptele economice la nivel aprofundat.
CG 2.	Organizarea activității conform cadrului juridic în managementul proiectelor	2.	identifica cadrul juridic aplicabil în cadrul inițierii și implementării proiectelor.
CG 3.	Analiza datelor și informațiilor din diverse domenii funcționale ale afacerilor	3.	utiliza tehnici și instrumente specifice pentru colectarea, analiza și interpretarea datelor în scopul fundamentării deciziilor de management al proiectelor.
CG 4.	Luarea deciziilor pentru rezolvarea și identificarea soluțiilor optime		
CG 5.	Respectarea principiilor de etică profesională	4.	identifica principiile și normele codului de etică și conduită profesională în relațiile cu echipele de proiect, partenerii și autoritățile.
CG 6.	Elaborarea și implementarea strategiilor în vederea asigurării dezvoltării durabile	5.	identifica procese de lucru sustenabile în managementul proiectelor, adaptându-le specificului activității organizației.
CP 1.	Elaborarea și implementarea unui sistem eficient de management al proiectelor, bazat pe bune practici și metodologii internaționale	6.	identifica instrumente manageriale avansate și abordări inovatoare în managementul proiectelor pentru a optimiza eficiența și performanța organizației.
CP 2.	Identificarea obiectivelor strategice ale proiectelor și indicatorilor de performanță	7.	efectua analize complexe ale mediului de afaceri și ale riscurilor asociate proiectelor.
		8.	planifica proiecte de complexitate ridicată, lucrând în echipă și respectând cerințele stabilite.
CP 3.	Coordonarea activităților operaționale și a echipelor în cadrul proiectelor	9.	analiza activitățile operaționale din cadrul proiectelor pentru a asigura respectarea standardelor de calitate și a optimiza procesele în cadrul organizației
CP 4.	Asigurarea calității proceselor, produselor și serviciilor în cadrul proiectelor		
CP 5.	Managementul bugetelor și finanțelor proiectului	10.	efectua analize financiare complexe și identifica metode potrivite de gestiune a resurselor financiare ale proiectului.
CP 6.	Managementul resurselor umane în proiecte	11.	analiza practici și strategii potrivite pentru alinierea resurselor umane cu obiectivele și cerințele proiectelor.
CP 7.	Organizarea activităților de marketing și comunicare pentru promovarea proiectelor și a rezultatelor acestora	12.	elabora strategii de marketing pentru a sprijini vizibilitatea și promovarea proiectelor.
CP 8.	Oferirea de consultanță privind eficientizarea proceselor de afaceri în proiecte	13.	analiza procesele de afaceri din proiecte și oferi consultanță în ceea ce privește soluțiile de optimizare a acestora, pentru creșterea eficienței.
CP 9.	Implementarea schimbărilor organizaționale în proiecte	14.	identifica și prezenta diverse strategii și metode pentru a implementa schimbările organizaționale în cadrul proiectelor, contribuind la adaptabilitatea acestora.
CP 10.	Restructurarea și transformarea sustenabilă a proiectelor		
CP 11.	Proiectarea și realizarea cercetărilor științifice	15.	aplica creativ metode de cercetare științifică pentru soluționarea unor probleme complexe în managementul proiectelor, dezvoltând soluții sustenabile și eficiente.

## MATRICEA DE CORELARE A COMPETENȚELOR ȘI A REZULTATELOR ÎNVĂȚĂRII DIN STANDARDUL DE CALIFICARE CU DISCIPLINELE/MODULELE DIN PLANUL DE ÎNVĂȚĂMÂNT

Denumirea unității de curs/modulului	Cod	ECTS	Competențe														
			Generale						Profesionale								
			CG1	CG2	CG3 CG4	CG5	CG6	CP1	CP2	CP3 CP4	CP5	CP6	CP7	CP8	CP9 CP10	CP11	
			Rezultate ale învățării conform nivelului CNC														
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
Fundamentele managementului de proiect	F.01.O.01.11	5	0,5		0,8		0,2	0,5	0,5	0,5		0,5	0,5	0,2	0,5	0,3	
Managementul strategic	F.01.O.02.11	5	0,5		0,8		0,2	0,5	0,5	0,5		0,5	0,5	0,2	0,5	0,3	
<b>MODUL</b> 1. Leadership și managementul echipei de proiect 2. Managementul stakeholderilor	S.01.O.03.11	8	0,3	0,2	0,4	0,2		0,4		1			0,8		0,5		0,3
				0,2	0,4	0,2	0,5	0,4	0,6	1			0,2	0,4		0,5	
<b>MODUL</b> 1. Managementul achizițiilor 2. Tehnici de negociere în managementul proiectelor	S.01.O.04.11	7	0,2	0,5	0,2	0,3			0,5	0,4	0,5	0	0,2	0,2			
				0,5	0,3	0,3	0,5		0,5	0,8			0,3	0,4	0,4		
Metodologia și etica cercetării în domeniul de formare profesională	F.01.O.05.11	5	1	0,5	1	0,5	0,5										1,5
Managementul financiar și bugetarea proiectelor	F.02.O.06.41	5	0,4	0,4			0,5		1	0,4		1,3				1	
Managementul vizibilității proiectelor	F.02.O.07.11	5	0,2	0,2	1		0,5	0,5						1,8	0,5	0,3	
<b>MODUL</b> 1. Planificarea și implementarea proiectelor 2. Aplicații IT în managementul proiectelor	S.02.O.08.11/61	8	0,2	0,2	0,3	0,2	0,2	0,5	0,5	0,6	0,2	0,4	0,5	0,2	0,5	0,5	
					0,3	0,3		0,5	0,5	0,4	0,2	0,4		0,2			
Practică de master I (de profesionalizare)	SP.02.O.09.11	12	0,5	1	1	0,5	0,5	1	2	1	1	0,5	0,5	0,5	1	1	
<b>MODUL</b> 1. Monitorizarea și auditul proiectelor 2. Managementul riscurilor în proiecte	S.03.O.10.11	8	0,2		0,1	0,2	0,4	0,5	0,5		0,6	0,5	0,3	0,2	0,2	0,3	0,2
					0,3	0,2	0,4	0,5	0,5		0,6	0,5	0,2	0,3	0,3	0,2	
Metodologii alternative în managementul proiectelor	F.03.O.11.11	5	0,2		0,8		0,2	0,5	0,5	0,5	0,8		0,5	0,2	0,5	0,3	

Denumirea unității de curs/modulului	Cod	ECTS	Competențe														
			Generale						Profesionale								
			CG1	CG2	CG3 CG4	CG5	CG6	CP1	CP2	CP3 CP4	CP5	CP6	CP7	CP8	CP9 CP10	CP11	
			Rezultate ale învățării conform nivelului CNC														
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
Managementul proiectelor europene și internaționale. Atragerea de resurse	S.03.O.12.11	6	0,2		0,8		0,2	1	1	0,5	0,3	0,5	0,5	0,2	0,5	0,3	
Sisteme de management al calității	S.03.A.13.11	5	0,2	0,3	0,4		0,2	0,8	0,2	0,5	1,2		0,8		0,4		
Aspecte legale în managementul proiectelor	S.03.A.13.23		1	1,5	0,5	0,5				0,5				0,5	0,5		
Practica de master II (de cercetare)	SP.03.O.14.11	6	0,2	0,2	0,5	0,3	0,3	0,6	0,6	0,4	0,4	0,5	0,5	0,2	0,5	0,2	0,6
<b>MODUL</b> 1. Managementul Dezvoltării Durabile 2. Consultanță în afaceri și management	S.04.A.15.11	6	0,2	0,2		0,3	1		0,3	0,3			0,5				0,2
					0,2	0,1	0,5		0,3	0,2			0,5		1		0,2
Managementul schimbării în managementul proiectelor			0,3	0,3	0,3	0,5	0,5	0,5	0,5	1	0,5		1	0,3	0,3		
<b>Teza de master</b>		24	1	1	2	1	1	2	2	2	1	1	1	1	1	2	5
<b>TOTAL</b>		<b>120</b>															

## NOTA EXPLICATIVĂ

### 1. Descrierea programului de studii

**Profilul programului de studii superioare de master MANAGEMENTUL PROIECTELOR** se înscrie în domeniul fundamental al științei, culturii și tehnicii 04. BUSINESS, ADMINISTRARE ȘI DREPT, domeniului general de studiu 041. ȘTIINȚE ECONOMICE, domeniului de formare profesională 0413. BUSINESS ȘI ADMINISTRARE.

Programul de master **MANAGEMENTUL PROIECTELOR** a fost elaborat în corespundere cu Codul Educației al Republicii Moldova, Legea nr. 152 / 2014, cu modificările ulterioare; Nomenclatorul domeniilor de studii și al specialităților în învățământul superior, Hotărârea Guvernului nr. 412/2024; Cadrul Național al Calificărilor din Republica Moldova, Hotărârea Guvernului nr. 330/2023; Planul-cadru pentru studii superioare de licență, master și integrate, ordinul MEC nr. 510/2025; Regulamentul cu privire la organizarea și desfășurarea studiilor superioare de master – ciclul II, Hotărârea Guvernului nr. 80/2022; Standardul de calificare Master în Științe Economice, nivelul calificării 7 CNC, Domeniul de formare profesională: 0413 Business și administrare, aprobat prin ordinul Ministerului Educației și Cercetării nr. 133/2023.

**Caracteristicile-cheie ale programului de master MANAGEMENTUL PROIECTELOR sunt:**

*Forma de organizare:* învățământ cu frecvență.

*Durata studiilor:* 2 ani.

*Credite de studii:* 120 credite ECTS, 1 credit ECTS = 30 ore.

*Limba de studiu:* română.

*La studiile de master la programul dat se pot înscrie:* deținătorii diplomelor de studii superioare licență sau un act echivalent de studii recunoscut de autoritatea competentă.

Absolvenții programului de master **MANAGEMENTUL PROIECTELOR** se certifică prin Diplomă de master în Științe economice, titlul obținut este de master în Științe economice.

### 2. Obiectivele programului de studii, inclusiv corespunderea acestora misiunii universității

*Misiunea Academiei de Studii Economice din Moldova* este de a crea de noi cunoștințe și de a pregăti specialiști de înaltă calificare în cele mai diferite domenii ale științelor economice, precum și în domenii adiacente, capabili să participe ca antreprenori și forță de muncă activă și productivă într-o piață competitivă și ca cetățeni responsabili într-o societate democratică în continuă schimbare.

În conformitate cu misiunea și obiectivele strategice ale ASEM, stipulate în Carta ASEM, Statutul ASEM, Planul strategic de dezvoltarea a ASEM, Strategia de cercetare a ASEM, Strategia de internaționalizare a ASEM și alte acte normative naționale, programul de studii **MANAGEMENTUL PROIECTELOR** este orientat spre generarea de cunoștințe și competențe necesare, respectând tradițiile instituționale, promovând valorile științifice, culturale naționale și universale.

*Obiectivul general* al programului de studii **MANAGEMENTUL PROIECTELOR** este formarea de specialiști capabili să planifice, să coordoneze și să controleze eficient proiecte de diferite dimensiuni și complexități, în multiple domenii, utilizând metode și instrumente specifice managementului de proiect.

Absolvenții acestui program vor fi pregătiți să gestioneze resursele, riscurile și termenele, asigurând succesul proiectelor și alinierea acestora la obiectivele strategice ale organizațiilor.

Reieșind din obiectivul general, programul de master **MANAGEMENTUL PROIECTELOR** are următoarele *obiective specifice*:

- dezvoltarea competențelor de planificare strategică a proiectelor, prin definirea clară a scopurilor, activităților, indicatorilor de performanță și a resurselor necesare;
- formarea abilităților de utilizare a metodelor și instrumentelor moderne de management de proiect, precum analiza stakeholderilor, diagramele Gantt, Agile, SCRUM etc.
- îmbunătățirea capacității de management al riscurilor, prin identificarea, evaluarea și implementarea măsurilor de prevenire sau atenuare a acestora;
- consolidarea aptitudinilor de leadership și comunicare, pentru coordonarea eficientă a echipelor de proiect și facilitarea colaborării interfuncționale;
- însușirea principiilor de management financiar al proiectelor, inclusiv planificarea bugetară, urmărirea

costurilor și elaborarea rapoartelor financiare;

- stimularea gândirii critice și a inovației, în procesul de concepere și implementare a proiectelor sustenabile, adaptate cerințelor pieței și ale comunității;
- creșterea gradului de digitalizare a proceselor de management de proiect, prin integrarea instrumentelor digitale și platformelor colaborative.

Planul de învățământ pentru programul de master în **MANAGEMENTUL PROIECTELOR** este elaborat conform rigorilor impuse de Standardul de calificare Master în Științe Economice, nivelul calificării 7 CNC, Domeniul de formare profesională: 0413 Business și administrare, aprobat prin ordinul Ministerului Educației și Cercetării nr. 133/2023. Acesta este în concordanță cu orientările internaționale specificate de Clasificarea Internațională Standard a Educației (ISCED-F 2013), elaborată de Comisia Europeană, și cu Standardele și liniile directoare pentru asigurarea calității în Spațiul European al Învățământului Superior (ESG) din 2015.

Prin implementarea componentelor temporale, formativă, de acumulare și de evaluare, conforme Planul-cadru pentru studii superioare de licență, master și integrate, ordinul MEC nr. 510/2025, se asigură o pregătire academică de înaltă calitate și relevanță pentru nevoile pieței și ale mediului de afaceri.

În elaborarea programului de studii master **MANAGEMENTUL PROIECTELOR**, s-a acordat o atenție deosebită integrării buneii practici naționale și internaționale în domeniul Managementul proiectelor. Experiența acumulată de cadrele științifico-didactice și didactice în cadrul proiectelor Erasmus + "Introducerea învățării bazate pe probleme în Moldova: Spre consolidarea competitivității și șanselor de angajare ale studenților" (PBLMD), "Reinforce entrepreneurial and digital skills of students and teachers to enhance the modernization of higher education în Moldova" (ReSTART) și "Developing and improving the STEAM skills of students teachers for curriculum innovation and sustainable development of higher education institutions and local businesses" (Skills4future) a fost valorificată în mod eficient în procesul de elaborare a programului.

În procesul de elaborare a programului de studii, au fost analizate cu atenție programele de studii și planurile de învățământ oferite de universități de prestigiu din străinătate. Acest demers a avut scopul de a asigura compatibilitatea programului cu standardele internaționale și de a identifica premisele necesare pentru implementarea mobilităților academice, în scopul unui schimb valoros de experiență și cunoștințe între instituțiile de învățământ superior.

### **3. Evaluarea așteptărilor sectorului economic și social**

La formularea competențelor au fost identificate așteptările angajatorilor din sectorul economic și social, exploatând contactele existente ale departamentului, Școlii Masterale de Excelență în Economie și Business/facultății și ASEM.

În evaluarea așteptărilor s-a ținut cont de următoarele:

- studierea prevederilor cadrului normativ și regulator cu referire la procesele educaționale în învățământul superior, inclusiv Cadrul Național al Calificărilor și Cadrul European al Calificărilor. Aceasta a asigurat alinierea competențelor dezvoltate în cadrul programului cu standardele și cerințele impuse la nivel național și european;
- studierea regulamentelor interne, procedurilor, fișelor de post, din diferite organizații/instituții, angajatori potențiali;
- evaluarea necesităților pieței, aplicând diverse metode de cercetare, inclusiv interviuri cu reprezentanții companiilor și analize ale trendurilor în domeniul managementului proiectelor;
- identificarea așteptărilor angajatorilor față de specialiștii din domeniul prin intermediul feedback-ului direct sau al colaborării cu organizații din sectorul privat și public.

### **4. Consultarea partenerilor în procesul de elaborare a programului de studii (angajatori, profesori, absolvenți, studenți etc.)**

Programul de studiu de master **MANAGEMENTUL PROIECTELOR** este adaptat la schimbări prin consultarea părților interesate - angajatori, profesori, absolvenți, studenți etc.

Procesul de corelarea cu cerințele specifice mediului de afaceri s-a realizat prin:

- identificarea și contactarea companiilor și organizațiilor pentru a implica experții și profesioniștii din

industrie în procesul de elaborare a programului de studii;

- comunicarea/consultarea în cadrul evenimentelor organizate de ASEM (mese rotunde, seminare, ateliere de lucru, simpozioane, concursuri economice studentești etc.);
- colectarea de opinii, sugestii și experiențe din partea partenerilor din industrie cu privire la cerințele și tendințele din domeniul managementului proiectelor, pentru a asigura relevanța și actualizarea continuă a programului de studii;
- evaluarea nevoilor și cerințelor specifice ale partenerilor din industrie în ceea ce privește competențele și abilitățile absolvenților programului de studii, pentru a asigura alinierea acestora cu cerințele pieței muncii;
- utilizarea feedback-ului și a sugestiilor primite de la partenerii din mediul real pentru a ajusta și îmbunătăți conținutul, structura și metodologiile de predare ale programului de studii;
- stabilirea de parteneriate și colaborări pe termen lung între ASEM și companii din domeniul, pentru a asigura un schimb continuu de expertiză și pentru a sprijini pregătirea și plasarea absolvenților pe piața muncii.

Consultarea cadrelor didactice s-a desfășurat în cadrul ședințelor departamentului Management și Antreprenariat și ale Școlii Masterale de Excelență în Economie și Business, beneficiind de experiența și expertiza lor în domeniul **MANAGEMENTUL PROIECTELOR**. Cadrele didactice au oferit feedback și sugestii cu privire la conținutul, structura și metodologiile de predare ale programului de studii, contribuind astfel la îmbunătățirea calității și relevanței acestuia.

De asemenea, s-au purtat discuții cu absolvenții programului de studii de licență 0413. Business și administrare, precum și cu cei de la programul de master **MANAGEMENTUL PROIECTELOR**. Opiniile și experiențele acestora au fost valorificate în procesul de consultare, oferind perspective valoroase asupra modului în care programul de studii poate fi adaptat pentru a răspunde mai bine nevoilor și cerințelor din domeniul administrării afacerii.

### **5. Relevanța programului de studii pentru piața forței de muncă**

Relevanța programului de master **MANAGEMENTUL PROIECTELOR** rezultă din obiectivele stabilite în strategiile naționale: Strategia Națională de Dezvoltare „Moldova Europeană 2030”, Strategiei de Dezvoltare a Educației „Educația 2030”, dar și cu Planul Strategic de Dezvoltare al ASEM și Strategia de Internaționalizare a ASEM, se subliniază importanța pregătirii unei forțe de muncă calificate, inclusiv în domeniul managementului proiectelor.

Absolvenții acestui program de studii obțin atât cunoștințe teoretice avansate, cât și competențe practice în planificarea, implementarea, monitorizarea și evaluarea proiectelor de diferite tipuri și dimensiuni, precum și în utilizarea eficientă a resurselor financiare, umane și tehnologice.

Printre atribuțiile lor fundamentale se numără:

- definirea și planificarea proiectelor, stabilind obiective, resurse și termene;
- coordonarea echipei de proiect și alocarea eficientă a resurselor;
- monitorizarea progresului proiectelor și ajustarea strategiilor pentru atingerea obiectivelor;
- gestionarea riscurilor și implementarea măsurilor de prevenire și remediere;
- asigurarea comunicării eficiente între părțile interesate și raportarea stadiului proiectelor;
- evaluarea performanței proiectului și implementarea lecțiilor învățate pentru îmbunătățirea viitoarelor inițiative.

### **6. Posibilitățile de angajare a absolvenților**

Absolvenții programului de studii superioare master **MANAGEMENTUL PROIECTELOR** au o gamă largă de opțiuni de carieră disponibile, inclusiv în sectoare precum producție, comerț, servicii, logistică, consultanță și sectorul public.

Absolvenții programului de studii superioare de master **MANAGEMENTUL PROIECTELOR** sunt pregătiți pentru a deține următoarele ocupații posibile:

<b>Clasificatorul Ocupațiilor din Republica Moldova (CORM 006-2021)</b>	<b>Clasificatorul ESCO-08</b>
121301 Coordonator/coordonatoare de proiect 121303 Director/directoare politica organizației 121304 Manager (șef/șefă) în domeniul dezvoltării și planificării 121305 Manager (șef/șefă) planificare strategică 121306 Manager (șef/șefă) politici 121308 Manager de proiect 121310 Șef/șefă departament în domeniul dezvoltării și planificării 121311 Șef/șefă direcție în domeniul dezvoltării și planificării 121312 Șef/șefă secție în domeniul dezvoltării și planificării 121313 Șef/șefă serviciu în domeniul dezvoltării și planificării 242110 Specialist în management și organizare 242312 Specialist pe dezvoltare organizațională 263104 Consultant/ consultantă în management 263105 Coordonator/ coordonatoare dezvoltare economică	1213. Conducători în domeniul politicilor economice și al planificării 1213.2. director de politici a organizației 1213.4 manager de program 1219.6 manager proiect 2421. Analisti de management și organizare 2421.1 analist de afaceri 2421.2 consultant de afaceri/consultantă de afaceri 2631.2.3 coordonator dezvoltare economică/ coordonatoare dezvoltare economică

### **7. Accesul la studii a titularilor de diplome obținute după finalizarea respectivului program de studii**

Competențele, deprinderile și cunoștințele dobândite pe parcursul studiilor superioare de master (ciclul II/nivelul 7 ISCED) pot fi aprofundate prin continuarea studiilor la programele de doctorat (nivelul 8 ISCED) asigurându-se educația și dezvoltarea profesională continuă a absolvenților, în concordanță cu nevoile societății manifestate pe piața forței de muncă.

### **8. Lista competențelor și a rezultatelor învățării aferente programului de studii**

Competențe și rezultate ale învățării asigurate de programul de master **MANAGEMENTUL PROIECTELOR** sunt definite pe baza Standardului de calificare Master în Științe Economice, nivelul calificării 7 CNC, Domeniul de formare profesională: 0413 Business și administrare, ordinul Ministerului Educației și Cercetării nr. 133/2023, precum și pe baza analizei cerințelor pieței muncii, sintezei experienței internaționale, organizării de consultări cu reprezentanții mediului de afaceri.

#### **LISTA COMPETENȚELOR**

<b>COMPETENȚE TRANSVERSALE (CT)</b>	<b>CT 1.</b> Generarea de idei creative și rezolvarea problemelor <b>CT 2.</b> Îndeplinirea sarcinilor stabilite în mod autonom și responsabil <b>CT 3.</b> Comunicarea, colaborarea și munca în echipă <b>CT 4.</b> Utilizarea eficientă a tehnologiilor digitale <b>CT 5.</b> Adaptarea rapidă și eficientă la schimbări/ Agilitate <b>CT 6.</b> Dezvoltarea personală și profesională <b>CT 7.</b> Dezvoltarea parteneriatelor
<b>COMPETENȚE LE GENERALE (sectoriale/trans sectoriale) (CG)</b>	<b>CG 1.</b> Aplicarea mecanismelor economice și a conceptelor majore ale economiei <b>CG 2.</b> Organizarea activității conform cadrului juridic în managementul proiectelor <b>CG 3.</b> Analiza datelor și informațiilor din diverse domenii funcționale ale afacerilor <b>CG 4.</b> Luarea deciziilor pentru rezolvarea și identificarea soluțiilor optime <b>CG 5.</b> Respectarea principiilor de etică profesională

	<b>CG 6.</b> Elaborarea și implementarea strategiilor în vederea asigurării dezvoltării durabile
<b>COMPETENȚE PROFESIONALE (CP)</b>	<b>CP 1.</b> Elaborarea și implementarea unui sistem eficient de management al proiectelor, bazat pe bune practici și metodologii internaționale <b>CP 2.</b> Identificarea obiectivelor strategice ale proiectelor și indicatorilor de performanță <b>CP 3.</b> Coordonarea activităților operaționalele și a echipelor în carul proiectelor <b>CP 4.</b> Asigurarea calității proceselor, produselor și serviciilor în cadrul proiectelor <b>CP 5.</b> Managementul bugetelor și finanțelor proiectului <b>CP 6.</b> Managementul resurselor umane în proiecte <b>CP 7.</b> Organizarea activităților de marketing și comunicare pentru promovarea proiectelor și a rezultatelor acestora <b>CP 8.</b> Oferirea de consultanță cu privire la soluțiile de eficientizare a proceselor de afaceri <b>CP 9.</b> Implementarea schimbărilor organizaționale în proiecte <b>CP 10.</b> Restructurarea și transformarea sustenabilă a proiectelor <b>CP 11.</b> Proiectarea și realizarea cercetărilor științifice

### LISTA REZULTATELOR ÎNVĂȚĂRII

Absolventul/candidatul la atribuirea calificării poate:

1. Elabora strategii de management al proiectelor, utilizând mecanismele și conceptele economice la nivel aprofundat.
2. Identifica cadrul juridic aplicabil în cadrul inițierii și implementării proiectelor.
3. Utiliza tehnici și instrumente specifice pentru colectarea, analiza și interpretarea datelor în scopul fundamentării deciziilor de management al proiectelor.
4. Identifica principiile și normele codului de etică și conduită profesională în relațiile cu echipele de proiect, partenerii și autoritățile.
5. Identifica procese de lucru sustenabile în managementul proiectelor, adaptându-le specificului activității organizației.
6. Identifica instrumente manageriale avansate și abordări inovatoare în managementul proiectelor pentru a optima eficiența și performanța organizației.
7. Efectua analize complexe ale mediului de afaceri și ale riscurilor asociate proiectelor.
8. Planifica proiecte de complexitate ridicată, lucrând în echipă și respectând cerințele stabilite.
9. Analiza activitățile operaționale din cadrul proiectelor pentru a asigura respectarea standardelor de calitate și a optima procesele în cadrul organizației
10. Efectua analize financiare complexe și identifica metode potrivite de gestiune a resurselor financiare ale proiectului.
11. Analiza practici și strategii potrivite pentru alinierea resurselor umane cu obiectivele și cerințele proiectelor.
12. Elabora strategii de marketing pentru a sprijini vizibilitatea și promovarea proiectelor.
13. Analiza procesele de afaceri din proiecte și oferi consultanță în ceea ce privește soluțiile de optimizare a acestora, pentru creșterea eficienței.
14. Identifica și prezenta diverse strategii și metode pentru a implementa schimbările organizaționale în cadrul proiectelor, contribuind la adaptabilitatea acestora.
15. Aplica creativ metode de cercetare științifică pentru soluționarea unor probleme complexe în managementul proiectelor, dezvoltând soluții sustenabile și eficiente.