

**Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova**  
*Министерство Образования и Исследований Республики Молдова*  
**Academia de Studii Economice din Moldova**  
*Молдавская Экономическая Академия*

**COORDONAT**

*ОДОБРЕНО*

Ministerul Educației și Cercetării

*Министерством Образования и Исследований*

nr./ № \_\_\_\_\_  
din/ от \_\_\_\_\_

Ministru/ Министр \_\_\_\_\_ **Dan PERCIUN**

**APROBAT**

*УТВЕРЖДЕНО*

La ședința Senatului ASEM

*На заседание Сената МЭА*

Proces verbal nr./ Протокол №. 7  
din/ от 25 martie/марта 2026

Rector/Ректор \_\_\_\_\_



**PLAN DE ÎNVĂȚĂMÂNT**  
*Учебный план*  
**pentru ciclul I, studii superioare de licență**  
*для I цикла, лицензиат*

**Nivelul calificării conform ISCED și CNC:**

*Уровень квалификации согласно ISCED и CNC:*

**Domeniul general de studii:**

*Общее направление образования:*

**Domeniul de formare profesională:**

*Направление профессиональной подготовки:*

**Programul de studii:**

*Образовательная программа*

**Numărul total de credite de studiu ECTS:**

*Общее количество зачетных единиц:*

**Titlul obținut la finele studiilor:**

*Звание присваиваемое по завершении обучения:*

**Baza admiterii:**

*Условия приема:*

**Limba de instruire:**

*Язык обучения:*

**Forma de organizare a învățământului:**

*Форма обучения:*

**6 ISCED și 6 CNC**

*6 ISCED и 6 CNC*

**041 Științe economice**

*041 Экономические науки*

**0413 Business și administrare**

*0413 Бизнес и управление*

**0413.1. BUSINESS ȘI ADMINISTRARE**

*0413.1. БИЗНЕС И УПРАВЛЕНИЕ*

**180 ECTS**

*180 зачетных единиц*

**Licențiat în Științe economice**

*Лицензиат экономических наук*

**Diploma de bacalaureat, diploma de studii  
profesionale sau alt act de studii echivalent,  
recunoscut de autoritatea competentă**

*Диплом бакалавра, диплом о среднем профессиональном  
образовании, или эквивалентный документ признанный  
компетентным органом*

**Română, rusă**

*румынский, русский*

**Învățământ cu frecvență redusă**

*Заочное обучение*

**Înregistrat**

*Зарегистрировано*

**Agenția Națională de Asigurare a Calității în Educație și Cercetare**  
*Национальным Агентством по Обеспечению Качества Образования и Исследований*

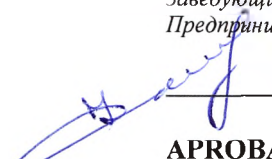
Nr. / № \_\_\_\_\_ din / от \_\_\_\_\_

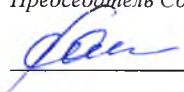
**RESPONSABIL DE PROGRAM**  
ОТВЕТСТВЕННЫЙ ЗА ПРОГРАММУ

**APROBAT**  
УТВЕРЖДЕНО

**Șef departament Management și Antreprenoriat**  
Заведующий Департамента Менеджмента и  
Предпринимательства

**Președintele Consiliului Calității ASEM**  
Председатель Совета по качеству МЭА

 DOROGAIA Irina, conf. univ., dr.hab.

 CASIAN Angela, dr., conf. univ.

**APROBAT**  
УТВЕРЖДЕНО

**Proces verbal nr. 4 din 24.03.2026**  
Протокол № 4 от 24.03.2026

**Proces verbal nr. 6 din 18.02.2026**  
Протокол № 6 от 18.02.2026

**APROBAT**  
УТВЕРЖДЕНО

**Președintele Consiliului Facultății Business și  
administrarea afacerilor**  
Председатель Совета факультета Бизнеса и делового  
администрирования

 NEGRU Ion, dr., conf. univ.

**Proces verbal nr. 5 din 16.03.2026**  
Протокол № 5 от 16.03.2026

| <b>Calendarul universitar</b><br><i>Календарь образовательной деятельности</i>                                                            |                                                                                                    |                                                                                                 |                                                                                                 |                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Termene (date calendaristice exprimate în luni) și durată (număr de săptămâni)</b><br><i>Сроки (в месяцах) и длительность (недель)</i> |                                                                                                    |                                                                                                 |                                                                                                 |                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Anul de studii</b><br><i>Учебный год</i>                                                                                               | <b>Activități didactice</b><br><i>Расписание занятий</i>                                           |                                                                                                 | <b>Sesiuni de examinare</b><br><i>Экзаменационные сессии</i>                                    |                                                                                      | <b>Stagii de practică</b><br><i>Практика</i>                                                                                                                                                                                                                                       |
|                                                                                                                                           | <b>Sem. I</b><br><i>1-й сем.</i>                                                                   | <b>Sem. II</b><br><i>2-ой сем</i>                                                               | <b>Sem. I</b><br><i>1-й сем.</i>                                                                | <b>Sem. II</b><br><i>2-ой сем</i>                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Anul I</b><br><i>1 курс</i>                                                                                                            | <b>Octombrie - noiembrie</b><br><i>Октябрь-ноябрь</i><br><br><b>3 săpt.</b><br><i>3 недели</i>     | <b>Ianuarie – februarie</b><br><i>Январь-февраль</i><br><br><b>3 săpt.</b><br><i>3 недели</i>   | <b>Ianuarie</b><br><i>Январь</i><br><br><b>1 săpt.</b><br><i>1 неделя</i>                       | <b>Aprilie</b><br><i>Апрель</i><br><br><b>1 săpt.</b><br><i>1 неделя</i>             | -                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Anul II</b><br><i>2 курс</i>                                                                                                           | <b>Octombrie - noiembrie</b><br><i>Октябрь-ноябрь</i><br><br><b>3 săpt.</b><br><i>3 недели</i>     | <b>Ianuarie – februarie</b><br><i>Январь-февраль</i><br><br><b>3 săpt.</b><br><i>3 недели</i>   | <b>Ianuarie</b><br><i>Январь</i><br><br><b>1 săpt.</b><br><i>1 неделя</i>                       | <b>Aprilie - mai</b><br><i>Апрель - май</i><br><br><b>1 săpt.</b><br><i>1 неделя</i> | <b>Sem. IV</b><br><i>4-ый сем.</i><br><b>mai</b><br><i>май</i><br><br><b>3 săpt.</b><br><i>3 недели</i>                                                                                                                                                                            |
| <b>Anul III</b><br><i>3 курс</i>                                                                                                          | <b>Octombrie - noiembrie</b><br><i>Октябрь-ноябрь</i><br><br><b>3 săpt.</b><br><i>3 недели</i>     | <b>Februarie</b><br><i>Февраль</i><br><br><b>3 săpt.</b><br><i>3 недели</i>                     | <b>Ianuarie - Februarie</b><br><i>Январь - Февраль</i><br><br><b>1 săpt.</b><br><i>1 неделя</i> | <b>Mai</b><br><i>Май</i><br><br><b>1 săpt.</b><br><i>1 неделя</i>                    | <b>Sem. VI</b><br><i>6- ой сем.</i><br><b>Februarie - martie</b><br><i>Февраль - март</i><br><br><b>5 săpt.</b><br><i>5 недель</i>                                                                                                                                                 |
| <b>Anul IV</b><br><i>4 курс</i>                                                                                                           | <b>Septembrie- octombrie</b><br><i>Сентябрь - октябрь</i><br><br><b>3 săpt.</b><br><i>3 недели</i> | <b>Ianuarie - Februarie</b><br><i>Январь - Февраль</i><br><br><b>2 săpt.</b><br><i>2 недели</i> | <b>Ianuarie</b><br><i>Январь</i><br><br><b>1 săpt.</b><br><i>1 неделя</i>                       | <b>Mai</b><br><i>Май</i><br><br><b>1 săpt.</b><br><i>1 неделя</i>                    | <b>Sem. VII</b><br><i>7-ой сем.</i><br><b>Octombrie - noiembrie</b><br><i>Октябрь - ноябрь</i><br><br><b>5 săpt.</b><br><i>5 недель</i><br><br><b>Sem. VIII</b><br><i>8-ой сем.</i><br><b>Februarie - martie</b><br><i>Февраль - март</i><br><br><b>4 săpt.</b><br><i>4 недели</i> |
| <b>Total nr. săpt.</b><br><i>Общее количество недель</i>                                                                                  | <b>12 săpt.</b><br><i>12 недель</i>                                                                | <b>11 săpt.</b><br><i>11 недель</i>                                                             | <b>4 săpt.</b><br><i>4 недели</i>                                                               | <b>4 săpt.</b><br><i>4 недели</i>                                                    | <b>17 săpt.</b><br><i>17 недель</i>                                                                                                                                                                                                                                                |

| Planul de învățământ pe anii de studii               |                                                                                                          |                                     |                                            |                                                            |                                                                              |                                    |                                                                            |                                         |                                           |
|------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------------|------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------------|
| Учебный план по годам обучения                       |                                                                                                          |                                     |                                            |                                                            |                                                                              |                                    |                                                                            |                                         |                                           |
| Cod<br>Код                                           | Denumirea<br>unității de curs<br>Наименование<br>дисциплин                                               | Total ore<br>Общее количество часов |                                            |                                                            | Număr de ore pe tipuri de<br>activități<br>Количество часов по видам занятий |                                    |                                                                            | Forma<br>de evaluare<br>Форма<br>оценки | Nr.<br>credite<br>Количество<br>зач.един. |
|                                                      |                                                                                                          | Total /<br>Всего                    | Contac<br>t Direct<br>/ В<br>аудито<br>рии | Studiu<br>Individual<br>/<br>Самостая<br>тельная<br>работа | Curs/<br>Лекционны<br>е занятия                                              | Seminar/<br>Семинарские<br>занятия | Laboratoar<br>e/ Practice<br>Лабораторны<br>е/<br>Практически<br>е занятия |                                         |                                           |
| ANUL I de STUDII / 1-й курс                          |                                                                                                          |                                     |                                            |                                                            |                                                                              |                                    |                                                                            |                                         |                                           |
| SEMESTRUL I / 1-й семестр                            |                                                                                                          |                                     |                                            |                                                            |                                                                              |                                    |                                                                            |                                         |                                           |
| F.01.O.01.21                                         | Microeconomie<br>Микроэкономика                                                                          | 150                                 | 30                                         | 120                                                        | 16                                                                           | 14                                 | 0                                                                          | E                                       | 5                                         |
| F.01.O.02.62                                         | Matematica<br>economieă<br>Экономическая<br>математика                                                   | 150                                 | 30                                         | 120                                                        | 16                                                                           | 14                                 | 0                                                                          | E                                       | 5                                         |
| G.01.O.03.61                                         | Tehnologiile<br>aplicațiilor Office<br>Технологии<br>офисных<br>приложений                               | 60                                  | 12                                         | 48                                                         | 4                                                                            | 0                                  | 8                                                                          | E                                       | 2                                         |
| G.01.O.04.22                                         | Comunicare și etică<br>profesională<br>Коммуникация и<br>профессиональная<br>этика                       | 90                                  | 18                                         | 72                                                         | 10                                                                           | 8                                  | 0                                                                          | E                                       | 3                                         |
| S.01.O.05.11                                         | Fundamentele<br>managementului<br>Основы<br>менеджмента                                                  | 180                                 | 36                                         | 144                                                        | 20                                                                           | 16                                 | 0                                                                          | E                                       | 6                                         |
| Total discipline semestrul I<br>Всего за 1-й семестр |                                                                                                          | 630                                 | 126                                        | 504                                                        | 66                                                                           | 52                                 | 8                                                                          | 5E                                      | 21                                        |
|                                                      | Cultura comunicării<br>în limba romana<br>pentru alolingvi*<br>Культура общения<br>на румынском<br>языке | 60                                  | 12                                         | 48                                                         | 0                                                                            | 12                                 | 0                                                                          | 1V                                      | 0                                         |
| SEMESTRUL II / 2-ой семестр                          |                                                                                                          |                                     |                                            |                                                            |                                                                              |                                    |                                                                            |                                         |                                           |
| F.02.O.06.21                                         | Macroeconomie<br>Макроэкономика                                                                          | 150                                 | 30                                         | 120                                                        | 16                                                                           | 14                                 | 0                                                                          | E                                       | 5                                         |
| F.02.O.07.62                                         | Statistică<br>Статистика                                                                                 | 150                                 | 30                                         | 120                                                        | 16                                                                           | 14                                 | 0                                                                          | E                                       | 5                                         |
| G.02.O.08.32                                         | Limba străină de<br>afaceri (eng., fr.,<br>germ.)<br>Иностранный<br>деловой язык<br>(англ., фр., нем.)   | 60                                  | 12                                         | 48                                                         | 0                                                                            | 12                                 | 0                                                                          | E                                       | 2                                         |
| S.02.O.09.51                                         | Bazele contabilității<br>Основы<br>бухгалтерского<br>учета                                               | 120                                 | 24                                         | 96                                                         | 12                                                                           | 12                                 | 0                                                                          | E                                       | 4                                         |
| F.02.O.10.23                                         | Dreptul afacerilor<br>Бизнес право                                                                       | 150                                 | 30                                         | 120                                                        | 16                                                                           | 14                                 | 0                                                                          | E                                       | 5                                         |
| U.02.A.11.31                                         | Integrare<br>Economică și<br>Economie<br>Europeană<br>Экономическая<br>интеграция и                      | 90                                  | 18                                         | 72                                                         | 10                                                                           | 8                                  | 0                                                                          | E                                       | 3                                         |

\* Se va preda doar în grupele alolingve / Только для преподавания в русских группах

| Planul de învățământ pe anii de studii                 |                                                                                                                            |                                     |                                           |                                                         |                                                                           |                                    |                                                                            |                                         |                                           |
|--------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------------|
| Учебный план по годам обучения                         |                                                                                                                            |                                     |                                           |                                                         |                                                                           |                                    |                                                                            |                                         |                                           |
| Cod<br>Код                                             | Denumirea<br>unității de curs<br>Наименование<br>дисциплин                                                                 | Total ore<br>Общее количество часов |                                           |                                                         | Număr de ore pe tipuri de activități<br>Количество часов по видам занятий |                                    |                                                                            | Forma<br>de evaluare<br>Форма<br>оценки | Nr.<br>credite<br>Количество<br>зач.един. |
|                                                        |                                                                                                                            | Total /<br>Всего                    | Contac<br>t Direct<br>/ В<br>аудито<br>ри | Studiu<br>Individual<br>/ Самостая<br>тельная<br>работа | Curs/<br>Лекционны<br>е занятия                                           | Seminar/<br>Семинарские<br>занятия | Laboratoar<br>e/ Practice<br>Лабораторны<br>е/<br>Практически<br>е занятия |                                         |                                           |
|                                                        | Европейская экономика <sup>1</sup>                                                                                         |                                     |                                           |                                                         |                                                                           |                                    |                                                                            |                                         |                                           |
| U.02.A.11.23                                           | Drept instituțional al Uniunii Europene<br>Институциональн<br>ое право<br>Европейского<br>Союза                            |                                     |                                           |                                                         |                                                                           |                                    |                                                                            |                                         |                                           |
| U.02.A.11.21                                           | Istoria gândirii economice<br>История<br>экономической<br>мысли <sup>2</sup>                                               |                                     |                                           |                                                         |                                                                           |                                    |                                                                            |                                         |                                           |
| U.02.A.11.21                                           | Economie comportamentală<br>Поведенческая<br>экономика <sup>1</sup>                                                        |                                     |                                           |                                                         |                                                                           |                                    |                                                                            |                                         |                                           |
| Total discipline semestrul II<br>Всего за 2-ой семестр |                                                                                                                            | 720                                 | 144                                       | 576                                                     | 70                                                                        | 74                                 | 0                                                                          | 6E                                      | 24                                        |
| Total pe anul I de studii<br>Всего за 1-й курс         |                                                                                                                            | 1350                                | 270                                       | 1080                                                    | 136                                                                       | 126                                | 8                                                                          | 11E                                     | 45                                        |
| ANUL II de STUDII / 2-ой курс                          |                                                                                                                            |                                     |                                           |                                                         |                                                                           |                                    |                                                                            |                                         |                                           |
| SEMESTRUL III / 3-й семестр                            |                                                                                                                            |                                     |                                           |                                                         |                                                                           |                                    |                                                                            |                                         |                                           |
| F.03.O.12.62                                           | Econometrie<br>Эконометрия                                                                                                 | 150                                 | 30                                        | 120                                                     | 16                                                                        | 14                                 | 0                                                                          | E                                       | 5                                         |
| S.03.O.13.12                                           | Marketing general și business to business<br>Общий маркетинг<br>и B2B-маркетинг                                            | 150                                 | 30                                        | 120                                                     | 18                                                                        | 12                                 | 0                                                                          | E                                       | 5                                         |
| F.03.O.14.51                                           | Contabilitatea întreprinderii<br>Бухгалтерский<br>учет предприятия                                                         | 150                                 | 30                                        | 120                                                     | 16                                                                        | 14                                 | 0                                                                          | E                                       | 5                                         |
| G.03.O.15.32                                           | Tehnici de comunicare în limba străină (eng., fr., germ.)<br>Техника общения<br>на иностранном<br>языке (англ., фр., нем.) | 60                                  | 12                                        | 48                                                      | 0                                                                         | 12                                 | 0                                                                          | E                                       | 2                                         |
| U.03.A.16.22                                           | Psihologie socială și economică<br>Социальная и<br>экономическая<br>психология <sup>1</sup>                                | 90                                  | 18                                        | 72                                                      | 10                                                                        | 8                                  | 0                                                                          | E                                       | 3                                         |
| U.03.A.16.22                                           | Sociologie<br>Социология <sup>1</sup>                                                                                      |                                     |                                           |                                                         |                                                                           |                                    |                                                                            |                                         |                                           |
| U.03.A.16.22                                           | Filosofie<br>Философия <sup>1</sup>                                                                                        |                                     |                                           |                                                         |                                                                           |                                    |                                                                            |                                         |                                           |
| U.03.A.16.11                                           | Managementul timpului<br>Тайм-менеджмент <sup>1</sup>                                                                      |                                     |                                           |                                                         |                                                                           |                                    |                                                                            |                                         |                                           |

<sup>1</sup> Se va preda în limba română pentru alolingvi/ Преподавание будет вестись на румынском языке для тех, кто не является носителем языка

<sup>2</sup> Se va preda în limba română pentru alolingvi/ Преподавание будет вестись на румынском языке для тех, кто не является носителем языка

| Planul de învățământ pe anii de studii                 |                                                                                            |                                     |                                           |                                                            |                                                                              |                                    |                                                                            |                                                |                                           |
|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------------|------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-------------------------------------------|
| Учебный план по годам обучения                         |                                                                                            |                                     |                                           |                                                            |                                                                              |                                    |                                                                            |                                                |                                           |
| Cod<br>Код                                             | Denumirea<br>unității de curs<br>Наименование<br>дисциплин                                 | Total ore<br>Общее количество часов |                                           |                                                            | Număr de ore pe tipuri de<br>activități<br>Количество часов по видам занятий |                                    |                                                                            | Forma<br>de<br>evaluar<br>e<br>Форма<br>оценки | Nr.<br>credite<br>Количество<br>зач.един. |
|                                                        |                                                                                            | Total /<br>Всего                    | Contact<br>Direct<br>/ В<br>аудито<br>рии | Studiu<br>Individual<br>/<br>Самостаят<br>ельная<br>работа | Curs/<br>Лекционны<br>е занятия                                              | Seminar/<br>Семинарские<br>занятия | Laboratoar<br>e/ Practice<br>Лабораторны<br>е/<br>Практически<br>е занятия |                                                |                                           |
| Total discipline semestrul III<br>Всего за 3-й семестр |                                                                                            | 600                                 | 120                                       | 480                                                        | 60                                                                           | 60                                 | 0                                                                          | 5E                                             | 20                                        |
| SEMESTRUL IV / 4-ый семестр                            |                                                                                            |                                     |                                           |                                                            |                                                                              |                                    |                                                                            |                                                |                                           |
| S.04.O.17.11                                           | Antreprenoriat<br>Предприниматель<br>ство                                                  | 150                                 | 30                                        | 120                                                        | 18                                                                           | 12                                 | 0                                                                          | E                                              | 5                                         |
| F.04.O.18.11                                           | Cultura și etica în<br>afaceri<br>Культура и этика<br>в бизнесе                            | 150                                 | 30                                        | 120                                                        | 16                                                                           | 14                                 | 0                                                                          | E                                              | 5                                         |
| F.04.O.19.41                                           | Finanțe corporative<br>Корпоративные<br>финансы                                            | 150                                 | 30                                        | 120                                                        | 16                                                                           | 14                                 | 0                                                                          | E                                              | 5                                         |
| F.04.O.20.22                                           | Managementul<br>resurselor umane<br>Менеджмент<br>человеческих<br>ресурсов                 | 150                                 | 30                                        | 120                                                        | 16                                                                           | 14                                 | 0                                                                          | E                                              | 5                                         |
| SP.04.O.21.11                                          | Practica de inițiere<br>în specialitate<br>Вводная практика<br>по специальности            | 150                                 | 120                                       | 30                                                         | 0                                                                            | 0                                  | 0                                                                          | E                                              | 5                                         |
| Total discipline semestrul IV<br>Всего за 4-ый семестр |                                                                                            | 750                                 | 240                                       | 510                                                        | 66                                                                           | 54                                 | 0                                                                          | 5E                                             | 25                                        |
| Total pe anul II de studii<br>Всего за 2-ой курс       |                                                                                            | 1350                                | 360                                       | 990                                                        | 126                                                                          | 114                                | 0                                                                          | 10E                                            | 45                                        |
| ANUL III de STUDII / 3-й курс                          |                                                                                            |                                     |                                           |                                                            |                                                                              |                                    |                                                                            |                                                |                                           |
| SEMESTRUL V / 5-й семестр                              |                                                                                            |                                     |                                           |                                                            |                                                                              |                                    |                                                                            |                                                |                                           |
| S.05.O.22.11                                           | Managementul<br>producției și<br>operațiunilor<br>Менеджмент<br>производства и<br>операций | 120                                 | 24                                        | 96                                                         | 12                                                                           | 12                                 | 0                                                                          | E                                              | 4                                         |
| F.05.O.23.51                                           | Analiză economico-<br>financiară<br>Экономико-<br>финансовый<br>анализ                     | 150                                 | 30                                        | 120                                                        | 16                                                                           | 14                                 | 0                                                                          | E                                              | 5                                         |
| S.05.O.24.11                                           | Managementul<br>inovării<br>Инновационный<br>менеджмент <sup>1</sup>                       | 120                                 | 24                                        | 96                                                         | 12                                                                           | 12                                 | 0                                                                          | E                                              | 4                                         |
| S.05.A.25.12                                           | Digital Marketing<br>Интернет-<br>маркетинг                                                | 120                                 | 24                                        | 96                                                         | 12                                                                           | 12                                 | 0                                                                          | E                                              | 4                                         |
|                                                        | Comportamentul<br>consumatorului<br>Поведение<br>потребителей                              |                                     |                                           |                                                            |                                                                              |                                    |                                                                            |                                                |                                           |
|                                                        | Tehnici de vânzări<br>Техники продаж                                                       |                                     |                                           |                                                            |                                                                              |                                    |                                                                            |                                                |                                           |
| S.05.O.26.41                                           | Fiscalitate<br>Налогообложение                                                             | 120                                 | 24                                        | 96                                                         | 12                                                                           | 12                                 | 0                                                                          | E                                              | 4                                         |

<sup>1</sup> Se va preda în limba română pentru alolingvi/ Преподавание будет вестись на румынском языке для тех, кто не является носителем языка

| Planul de învățământ pe anii de studii                 |                                                                                          |                                     |                                               |                                                            |                                                                              |                                    |                                                                               |                                         |                                           |
|--------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------------|
| Учебный план по годам обучения                         |                                                                                          |                                     |                                               |                                                            |                                                                              |                                    |                                                                               |                                         |                                           |
| Cod<br>Код                                             | Denumirea<br>unității de curs<br>Наименование<br>дисциплин                               | Total ore<br>Общее количество часов |                                               |                                                            | Număr de ore pe tipuri de<br>activități<br>Количество часов по видам занятий |                                    |                                                                               | Forma<br>de evaluare<br>Форма<br>оценки | Nr.<br>credite<br>Количество<br>зач.един. |
|                                                        |                                                                                          | Total /<br>Всего                    | Contact<br>t<br>Direct<br>/<br>В<br>аудитории | Studiu<br>Individual<br>/<br>Самостоят<br>ельная<br>работа | Curs/<br>Лекционны<br>е занятия                                              | Seminar/<br>Семинарские<br>занятия | Laboratoar<br>e/<br>Practice<br>Лабораторны<br>е/<br>Практически<br>е занятия |                                         |                                           |
| Total discipline semestrul V<br>Всего за 5-ый семестр  |                                                                                          | 630                                 | 126                                           | 504                                                        | 64                                                                           | 62                                 | 0                                                                             | 5E                                      | 21                                        |
| SEMESTRUL VI / 6-ый семестр                            |                                                                                          |                                     |                                               |                                                            |                                                                              |                                    |                                                                               |                                         |                                           |
| S.06.O.27.12                                           | Cercetări de<br>marketing<br>Маркетинговые<br>исследования                               | 120                                 | 24                                            | 96                                                         | 12                                                                           | 12                                 | 0                                                                             | E                                       | 4                                         |
| S.06.O.28.61                                           | Sisteme informatice<br>în afaceri<br>Информационные<br>системы в<br>бизнесе <sup>1</sup> | 90                                  | 18                                            | 72                                                         | 6                                                                            | 0                                  | 12                                                                            | E                                       | 3                                         |
| S.06.O.29.11                                           | Sisteme de<br>planificare a<br>afacerilor<br>Системы<br>планирования<br>бизнеса          | 120                                 | 24                                            | 96                                                         | 12                                                                           | 12                                 | 0                                                                             | E                                       | 4                                         |
| S.06.O.30.11                                           | Managementul<br>riscurilor în afaceri<br>Менеджмент<br>бизнес-рисков                     | 150                                 | 30                                            | 120                                                        | 18                                                                           | 12                                 | 0                                                                             | E                                       | 5                                         |
| S.06.O.31.11                                           | Proiect de an<br>Курсовой проект                                                         | 60                                  | 0                                             | 60                                                         | 0                                                                            | 0                                  | 0                                                                             | E                                       | 2                                         |
| SP.06.O.32.11                                          | Practica de<br>specialitate I<br>Практика по<br>специальности I                          | 240                                 | 200                                           | 40                                                         | 0                                                                            | 0                                  | 0                                                                             | E                                       | 8                                         |
| Total discipline semestrul VI<br>Всего за 6-ый семестр |                                                                                          | 780                                 | 296                                           | 484                                                        | 48                                                                           | 36                                 | 12                                                                            | 6E                                      | 26                                        |
| Total pe anul III de studii<br>Всего за 3-й курс       |                                                                                          | 1410                                | 422                                           | 988                                                        | 112                                                                          | 98                                 | 12                                                                            | 11E                                     | 47                                        |
| SEMESTRUL VII / 7- ой семестр                          |                                                                                          |                                     |                                               |                                                            |                                                                              |                                    |                                                                               |                                         |                                           |
| S.07.O.33.11                                           | Managementul<br>calității<br>Менеджмент<br>качества                                      | 150                                 | 30                                            | 120                                                        | 18                                                                           | 12                                 | 0                                                                             | E                                       | 5                                         |
| S.07.O.34.11                                           | Management<br>corporativ<br>Корпоративное<br>управление                                  | 90                                  | 18                                            | 72                                                         | 10                                                                           | 8                                  | 0                                                                             | E                                       | 3                                         |
| S.07.O.35.11                                           | E-business<br>Электронный<br>бизнес                                                      | 90                                  | 18                                            | 72                                                         | 10                                                                           | 8                                  | 0                                                                             | E                                       | 3                                         |
| S.07.A.36.11                                           | Managementul<br>lanțului de<br>aprovizionare<br>Менеджмент цепи<br>поставок <sup>1</sup> | 90                                  | 18                                            | 72                                                         | 10                                                                           | 8                                  | 0                                                                             | E                                       | 3                                         |
|                                                        | Managementul<br>serviciilor<br>Менеджмент<br>услуг <sup>1</sup>                          |                                     |                                               |                                                            |                                                                              |                                    |                                                                               |                                         |                                           |

<sup>1</sup> Se va preda în limba română pentru alolingvi/ Преподавание будет вестись на румынском языке для тех, кто не является носителем языка

| Planul de învățământ pe anii de studii                               |                                                                                                            |                                     |                                       |                                                         |                                                                           |                                    |                                                                       |                                         |                                           |
|----------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------------|
| Учебный план по годам обучения                                       |                                                                                                            |                                     |                                       |                                                         |                                                                           |                                    |                                                                       |                                         |                                           |
| Cod<br>Код                                                           | Denumirea<br>unității de curs<br>Наименование<br>дисциплин                                                 | Total ore<br>Общее количество часов |                                       |                                                         | Număr de ore pe tipuri de activități<br>Количество часов по видам занятий |                                    |                                                                       | Forma<br>de evaluare<br>Форма<br>оценки | Nr.<br>credite<br>Количество<br>зач.един. |
|                                                                      |                                                                                                            | Total /<br>Всего                    | Contact<br>Direct<br>/ В<br>аудитории | Studiu<br>Individual<br>/ Самостоя<br>тельная<br>работа | Curs/<br>Лекционные<br>занятия                                            | Seminar/<br>Семинарские<br>занятия | Laboratoare/<br>Practice<br>Лабораторные<br>/ Практические<br>занятия |                                         |                                           |
| SP.07.O.37.11                                                        | Practica de specialitate II<br>Практика по специальности II                                                | 240                                 | 200                                   | 40                                                      | 0                                                                         | 0                                  | 0                                                                     | E                                       | 8                                         |
| <b>Total discipline semestrul VII</b><br>Всего за 7-ый семестр       |                                                                                                            | <b>660</b>                          | <b>284</b>                            | <b>376</b>                                              | <b>48</b>                                                                 | <b>36</b>                          | <b>0</b>                                                              | <b>5E</b>                               | <b>22</b>                                 |
| <b>SEMESTRUL VIII / 8-oi semestr</b>                                 |                                                                                                            |                                     |                                       |                                                         |                                                                           |                                    |                                                                       |                                         |                                           |
| S.08.A.38.13                                                         | Merceologie și expertiza mărfurilor<br>Товароведение и экспертиза товаров                                  | 90                                  | 18                                    | 72                                                      | 10                                                                        | 8                                  | 0                                                                     | E                                       | 3                                         |
| S.08.A.38.13                                                         | Turism internațional<br>Международный туризм                                                               |                                     |                                       |                                                         |                                                                           |                                    |                                                                       |                                         |                                           |
| S.08.A.38.31                                                         | Tehnici de comerț exterior<br>Техники внешней торговли                                                     |                                     |                                       |                                                         |                                                                           |                                    |                                                                       |                                         |                                           |
| S.08.A.39.11                                                         | Antreprenoriat social<br>Социальное предпринимательство                                                    | 90                                  | 18                                    | 72                                                      | 10                                                                        | 8                                  | 0                                                                     | E                                       | 3                                         |
|                                                                      | Antreprenoriat ecologic și economia circulară<br>Экологическое предпринимательство и циркулярная экономика |                                     |                                       |                                                         |                                                                           |                                    |                                                                       |                                         |                                           |
|                                                                      | Design Thinking<br>Дизайн-мышление                                                                         |                                     |                                       |                                                         |                                                                           |                                    |                                                                       |                                         |                                           |
| SP.08.O.40.11                                                        | Practica de licență<br>Преддипломная практика                                                              | 180                                 | 150                                   | 30                                                      | 0                                                                         | 0                                  | 0                                                                     | E                                       | 6                                         |
|                                                                      | Teza de licență<br>Дипломная работа                                                                        | 270                                 | 0                                     | 270                                                     | 0                                                                         | 0                                  | 0                                                                     | E                                       | 9                                         |
| <b>Total discipline semestrul VIII</b><br>Всего за 8-ой семестр      |                                                                                                            | <b>630</b>                          | <b>186</b>                            | <b>444</b>                                              | <b>20</b>                                                                 | <b>16</b>                          | <b>0</b>                                                              | <b>4E</b>                               | <b>21</b>                                 |
| <b>Total pe anul IV de studii</b><br>Всего за 4-й курс               |                                                                                                            | <b>1290</b>                         | <b>470</b>                            | <b>820</b>                                              | <b>68</b>                                                                 | <b>52</b>                          | <b>0</b>                                                              | <b>9E</b>                               | <b>43</b>                                 |
| <b>TOTAL GENERAL pe anii de studii</b><br>Всего за все года обучения |                                                                                                            | <b>5400</b>                         | <b>1522</b>                           | <b>3878</b>                                             | <b>442</b>                                                                | <b>390</b>                         | <b>20</b>                                                             | <b>41E</b>                              | <b>180</b>                                |



| Unități de curs<br><i>Курс/модуль</i>           | Nr. total de ECTS<br><i>Количество зач.един.</i> | Pondere, %<br><i>Доля, %</i> |
|-------------------------------------------------|--------------------------------------------------|------------------------------|
| Fundamentale (F)<br><i>Фундаментальные (F)</i>  | 55                                               | 30,56                        |
| Specialitate (S)<br><i>Специальность (S)</i>    | 74                                               | 41,11                        |
| Generale (G)<br><i>Общие (G)</i>                | 9                                                | 5                            |
| Umaniste (U)<br><i>Гуманитарные науки (U)</i>   | 6                                                | 3,33                         |
| Stagii de practică (SP)<br><i>Практика (SP)</i> | 27                                               | 15                           |
| Teza de licență<br><i>Дипломная работа</i>      | 9                                                | 5                            |
| <b>TOTAL</b>                                    | <b>180</b>                                       | <b>100</b>                   |

| Stagiile de practică<br><i>Практика</i> |                                                                                  |                            |                                       |                                    |                                                    |                                            |
|-----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|---------------------------------------|------------------------------------|----------------------------------------------------|--------------------------------------------|
| Nr.<br><i>№</i>                         | Tipul stagiului de practică<br><i>Вид практики</i>                               | Semestru<br><i>Семестр</i> | Durată/ Длительность                  |                                    | Perioada desfășurării<br><i>Период прохождения</i> | Număr ECTS/<br><i>Количество зач.един.</i> |
|                                         |                                                                                  |                            | Nr. săpt.<br><i>Количество недель</i> | Nr. ore<br><i>Количество часов</i> |                                                    |                                            |
| 1.                                      | Practica de inițiere în specialitate<br><i>Вводная практика по специальности</i> | IV                         | 3                                     | 150                                | mai<br><i>май</i>                                  | 5                                          |
| 2.                                      | Practica de specialitate I<br><i>Практика по специальности I</i>                 | VI                         | 5                                     | 240                                | Februarie - martie<br><i>Февраль - март</i>        | 8                                          |
| 3.                                      | Practica de specialitate II<br><i>Практика по специальности II</i>               | VII                        | 5                                     | 240                                | Octombrie - noiembrie<br><i>Октябрь - ноябрь</i>   | 8                                          |
| 4.                                      | Practica de licență<br><i>Преддипломная практика</i>                             | VIII                       | 4                                     | 180                                | Februarie - martie<br><i>Февраль - март</i>        | 6                                          |
| <b>TOTAL</b><br><i>Количество часов</i> |                                                                                  |                            | <b>17</b>                             | <b>810</b>                         |                                                    | <b>27</b>                                  |

| Forma de evaluare finală a studiilor<br><i>Форма итоговой аттестации обучения</i> |                                                                                   |                                                  |                                         |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------------|
| Nr.<br><i>№</i>                                                                   | Forma de evaluare finală a studiilor<br><i>Форма итоговой аттестации обучения</i> | Termene de organizare<br><i>Сроки проведения</i> | Nr. ECTS<br><i>Количество зач.един.</i> |
| 1.                                                                                | Teza de licență<br><i>Дипломная работа</i>                                        | Iunie<br><i>июнь</i>                             | 9                                       |

| Unități de curs la libera alegere<br>Факультативные предметы |                                                      |                                              |                                 |                                               |                                                                              |                      |                                                                   |                                   |                                  |
|--------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|----------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|----------------------------------|
| Cod<br>Код                                                   | Denumirea unității de curs<br>Наименование дисциплин | Număr total de ore<br>Общее количество часов |                                 |                                               | Număr de ore pe tipuri de activități<br>Количество часов по видам назначения |                      |                                                                   | Forma de evaluare<br>Форма оценки | Nr. ECTS<br>Количество зач.един. |
|                                                              |                                                      | Total /<br>Всего                             | Contact Direct /<br>В аудитории | Studiu Individual /<br>Самостоятельная работа | Curs/<br>Лекции                                                              | Seminar/<br>Семинары | Laboratoare/<br>Practice<br>Лабораторные/<br>Практические занятия |                                   |                                  |
| Anul I / I-й курс                                            |                                                      |                                              |                                 |                                               |                                                                              |                      |                                                                   |                                   |                                  |
| Semestrul I / I-й семестр                                    |                                                      |                                              |                                 |                                               |                                                                              |                      |                                                                   |                                   |                                  |
| G.01.L.01.22                                                 | Cultura vorbirii                                     | 60                                           | 40                              | 20                                            | 0                                                                            | 40                   | 0                                                                 | E                                 | 2                                |

| Unități de curs la libera alegere |                                                                                                                                                                      |                                              |                                       |                                                      |                                                                                    |                      |                                                                      |                                            |                                        |
|-----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|----------------------------------------|
| Факультативные предметы           |                                                                                                                                                                      |                                              |                                       |                                                      |                                                                                    |                      |                                                                      |                                            |                                        |
| Cod<br>Код                        | Denumirea<br>unității de curs<br>Наименование<br>дисциплин                                                                                                           | Număr total de ore<br>Общее количество часов |                                       |                                                      | Număr de ore pe tipuri de<br>activități<br>Количество часов по видам<br>назначения |                      |                                                                      | Forma<br>de<br>evaluare<br>Форма<br>оценки | Nr.<br>ECTS<br>Количество<br>зач.един. |
|                                   |                                                                                                                                                                      | Total /<br>Всего                             | Contact<br>Direct /<br>В<br>аудитории | Studiu<br>Individual /<br>Самостоятельн<br>ая работа | Curs/<br>Лекции                                                                    | Seminar/<br>Семинары | Laboratoare/<br>Practice<br>Лабораторные/<br>Практические<br>занятия |                                            |                                        |
|                                   | Культура речи                                                                                                                                                        |                                              |                                       |                                                      |                                                                                    |                      |                                                                      |                                            |                                        |
| G.01.L.02.32                      | Limba străină II<br>(eng., fr., germ.)<br>Иностранный<br>деловой язык II (англ.,<br>фр., нем.)                                                                       | 60                                           | 40                                    | 20                                                   | 0                                                                                  | 40                   | 0                                                                    | E                                          | 2                                      |
| G.01.L.03.62                      | Elemente de<br>matematică în<br>economie<br>Математика в<br>экономике                                                                                                | 60                                           | 40                                    | 20                                                   | 20                                                                                 | 20                   | 0                                                                    | E                                          | 2                                      |
| U.01.L.04.42                      | Prevenirea utilizării<br>sistemului financiar în<br>scopul spălării banilor<br>Предотвращение<br>использования<br>финансовой системы<br>для целей отмыwania<br>денег | 60                                           | 16                                    | 44                                                   | 10                                                                                 | 6                    | 0                                                                    | E                                          | 2                                      |
| Semestrul II/ 2-ой семестр        |                                                                                                                                                                      |                                              |                                       |                                                      |                                                                                    |                      |                                                                      |                                            |                                        |
| G.02.L.05.61                      | Programare WEB<br>Веб-<br>программирование                                                                                                                           | 60                                           | 40                                    | 20                                                   | 10                                                                                 | 0                    | 30                                                                   | E                                          | 2                                      |
| G.02.L.06.13                      | Securitatea muncii<br>Безопасность<br>труда                                                                                                                          | 60                                           | 40                                    | 20                                                   | 20                                                                                 | 20                   | 0                                                                    | E                                          | 2                                      |
| G.02.L.07.32                      | Limba străină II<br>(eng., fr., germ.)<br>Иностранный<br>деловой язык II(англ.,<br>фр., нем.)                                                                        | 60                                           | 40                                    | 20                                                   | 0                                                                                  | 40                   | 0                                                                    | E                                          | 2                                      |
| U.02.L.08.22                      | Ecologie și protecția<br>mediului<br>Экология и<br>окружающая среда                                                                                                  | 60                                           | 16                                    | 44                                                   | 10                                                                                 | 6                    | 0                                                                    | E                                          | 2                                      |
| Anul II / 2-ой курс               |                                                                                                                                                                      |                                              |                                       |                                                      |                                                                                    |                      |                                                                      |                                            |                                        |
| Semestrul III/ 3-й семестр        |                                                                                                                                                                      |                                              |                                       |                                                      |                                                                                    |                      |                                                                      |                                            |                                        |
| G.03.L.09.61                      | Excel pentru afaceri<br>Excel для бизнеса                                                                                                                            | 60                                           | 40                                    | 20                                                   | 10                                                                                 | 0                    | 30                                                                   | E                                          | 2                                      |
| G.03.L.10.32                      | Limba străină II<br>(eng., fr., germ.)<br>Иностранный<br>деловой язык II(англ.,<br>фр., нем.)                                                                        | 60                                           | 40                                    | 20                                                   | 0                                                                                  | 40                   | 0                                                                    | E                                          | 2                                      |
| U.03.L.11.21                      | Metode și tehnici de<br>cercetare economică<br>Методы и приемы<br>экономических<br>исследований                                                                      | 60                                           | 16                                    | 44                                                   | 10                                                                                 | 6                    | 0                                                                    | E                                          | 2                                      |
| U.03.L.12.22                      | Psihologia<br>comunicării de<br>afaceri<br>Психология деловой<br>коммуникации                                                                                        | 60                                           | 16                                    | 44                                                   | 10                                                                                 | 6                    | 0                                                                    | E                                          | 2                                      |
| Semestrul IV/ 4-ый семестр        |                                                                                                                                                                      |                                              |                                       |                                                      |                                                                                    |                      |                                                                      |                                            |                                        |
| G.04.L.13.11                      | Cultura afacerilor<br>Деловая культура                                                                                                                               | 60                                           | 40                                    | 20                                                   | 20                                                                                 | 20                   | 0                                                                    | E                                          | 2                                      |
| G.04.L.14.32                      | Limba străină II<br>(eng., fr., germ.)                                                                                                                               | 60                                           | 40                                    | 20                                                   | 0                                                                                  | 40                   | 0                                                                    | E                                          | 2                                      |

| Unități de curs la libera alegere |                                                                                                                  |                                              |                                       |                                                      |                                                                                    |                      |                                                                      |                                            |                                        |
|-----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|----------------------------------------|
| Факультативные предметы           |                                                                                                                  |                                              |                                       |                                                      |                                                                                    |                      |                                                                      |                                            |                                        |
| Cod<br>Код                        | Denumirea<br>unității de curs<br>Наименование<br>дисциплин                                                       | Număr total de ore<br>Общее количество часов |                                       |                                                      | Număr de ore pe tipuri de<br>activități<br>Количество часов по видам<br>назначения |                      |                                                                      | Forma<br>de<br>evaluare<br>Форма<br>оценки | Nr.<br>ECTS<br>Количество<br>зач.эдин. |
|                                   |                                                                                                                  | Total /<br>Всего                             | Contact<br>Direct /<br>В<br>аудитории | Studiu<br>Individual /<br>Самостоятельн<br>ая работа | Curs/<br>Лекции                                                                    | Seminar/<br>Семинары | Laboratoare/<br>Practice<br>Лабораторные/<br>Практические<br>занятия |                                            |                                        |
|                                   | Иностранный<br>деловой язык<br>II(англ., фр., нем.)                                                              |                                              |                                       |                                                      |                                                                                    |                      |                                                                      |                                            |                                        |
| G.04.L.15.11                      | Cultura<br>organizațională<br>Организационная<br>культура                                                        | 60                                           | 40                                    | 20                                                   | 20                                                                                 | 20                   | 0                                                                    | E                                          | 2                                      |
| G.04.L.16.23                      | Protecția datelor cu<br>caracter personal<br>Защита личных<br>данных                                             | 60                                           | 40                                    | 20                                                   | 20                                                                                 | 20                   | 0                                                                    | E                                          | 2                                      |
| Anul III/ 3-й курс                |                                                                                                                  |                                              |                                       |                                                      |                                                                                    |                      |                                                                      |                                            |                                        |
| Semestru VI/ 5-ый семестр         |                                                                                                                  |                                              |                                       |                                                      |                                                                                    |                      |                                                                      |                                            |                                        |
| G.05.L.17.32                      | Limba străină II<br>(eng., fr., germ.)<br>Иностранный<br>деловой язык<br>II(англ., фр., нем.)                    | 60                                           | 40                                    | 20                                                   | 0                                                                                  | 40                   | 0                                                                    | E                                          | 2                                      |
| U.05.L.18.31                      | Diplomația și etica în<br>afaceri internaționale<br>Дипломатия и<br>этика в<br>международных<br>делах            | 60                                           | 16                                    | 44                                                   | 10                                                                                 | 6                    | 0                                                                    | E                                          | 2                                      |
| U.05.L.19.23                      | Protecția proprietății<br>intelectuale<br>Защита<br>интеллектуальной<br>собственности                            | 60                                           | 16                                    | 44                                                   | 10                                                                                 | 6                    | 0                                                                    | E                                          | 2                                      |
| U.05.L.20.22                      | Voluntariat și<br>parteneriat în<br>asistența socială<br>Добровольчество и<br>партнерство в<br>социальной работе | 60                                           | 16                                    | 44                                                   | 10                                                                                 | 6                    | 0                                                                    | E                                          | 2                                      |

| Modulul psihopedagogic<br>Психопедагогический модуль |                                                                                              |                               |                                          |                                                     |                                                                           |                                        |                                                                      |                                                  |                                                |
|------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|------------------------------------------------|
| Cod<br>Код                                           | Denumirea<br>unității de curs<br>Наименование<br>дисциплин                                   | Total ore<br>Количество часов |                                          |                                                     | Număr de ore pe tipuri de<br>activități<br>Количество часов по назначению |                                        |                                                                      | Forma<br>de<br>evaluar<br>e /<br>Форма<br>оценки | Nr.<br>credite/<br>Количес<br>тво<br>зач.един. |
|                                                      |                                                                                              | Total /<br>Всего              | Contact<br>Direct /<br>Прямой<br>контакт | Studiu<br>individual<br>Индивидуаль<br>ное обучение | Curs/<br>Лекцион<br>ные<br>занятия                                        | Seminar/<br>Семинарс<br>кие<br>занятия | Laboratoare/Pr<br>actice<br>Лабораторные/<br>Практические<br>занятия |                                                  |                                                |
| Semestrul I / 1-й семестр                            |                                                                                              |                               |                                          |                                                     |                                                                           |                                        |                                                                      |                                                  |                                                |
| F.01.O.01                                            | Pedagogie<br>generală<br>Общая<br>педагогика                                                 | 240                           | 96                                       | 144                                                 | 60                                                                        | 36                                     | 0                                                                    | E                                                | 8                                              |
| F.01.O.02                                            | Teoria și<br>metodologia<br>curriculumului<br>Теория и<br>методология<br>учебных<br>программ | 120                           | 48                                       | 72                                                  | 30                                                                        | 18                                     | 0                                                                    | E                                                | 4                                              |
| F.01.O.03                                            | Psihologia<br>educației<br>Педагогическая<br>психология                                      | 120                           | 48                                       | 72                                                  | 30                                                                        | 18                                     | 0                                                                    | E                                                | 4                                              |
| S.01.O.04                                            | Teoria si<br>metodologia<br>instruirii<br>Теория и<br>методология<br>преподавания            | 120                           | 60                                       | 60                                                  | 30                                                                        | 30                                     | 0                                                                    | E                                                | 4                                              |
| S.01.O.05                                            | Teoria si<br>metodologia<br>evaluării<br>Теория и<br>методология<br>оценивания               | 120                           | 60                                       | 60                                                  | 30                                                                        | 30                                     | 0                                                                    | E                                                | 4                                              |
| S.01.O.06                                            | Management<br>educațional<br>Менеджмент<br>образования                                       | 90                            | 44                                       | 46                                                  | 30                                                                        | 14                                     | 0                                                                    | E                                                | 3                                              |
| S.01.O.07                                            | Comunicare<br>educațională<br>Коммуникация в<br>сфере<br>образования                         | 90                            | 44                                       | 46                                                  | 30                                                                        | 14                                     | 0                                                                    | E                                                | 3                                              |
| Semestrul II/ 2-ой семестр                           |                                                                                              |                               |                                          |                                                     |                                                                           |                                        |                                                                      |                                                  |                                                |
| S.02.O.08                                            | Stagiu pedagogic<br>Педагогическая<br>практика                                               | 900                           | 900                                      | 0                                                   | 0                                                                         | 0                                      |                                                                      | E                                                | 30                                             |
| TOTAL<br>Всего                                       |                                                                                              | 1800                          | 1300                                     | 500                                                 | 240                                                                       | 160                                    | 0                                                                    | 8E                                               | 60                                             |

**Lista competențelor și a rezultatelor învățării aferente programului de studii**

*Список компетенций и результатов обучения, связанных с образовательной программой*

| <b>Competențe generale/profesionale</b><br><i>Общепрофессиональные/профессиональные компетенции</i> |                                                                                                                                                                        | <b>Rezultate ale învățării conform nivelului CNC</b><br><i>Результаты обучения на уровне NQF</i><br><b>Absolventul/candidatul la atribuirea calificării poate:</b><br><i>Выпускник/кандидат на получение квалификации может:</i> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>CG1</b><br><b>ОПК1</b>                                                                           | Aplicarea teoriilor, metodelor și instrumentelor economice în domeniul afacerilor<br><i>Применение экономических теорий, методов и инструментов в бизнесе</i>          | <b>1.</b>                                                                                                                                                                                                                        | rezolva probleme întâlnite în diverse contexte profesionale, aplicând teoriile, metodele și instrumentelor utilizate în economie și management/<br><i>решать проблемы, встречающиеся в различных профессиональных контекстах, применяя теории, методы и инструменты, используемые в экономике и менеджменте;</i> |
| <b>CG2</b><br><b>ОПК2</b>                                                                           | Organizarea activității conform cadrului juridic aferent afacerilor<br><i>Организация бизнеса в соответствии с правовыми основами предпринимательской деятельности</i> | <b>2.</b>                                                                                                                                                                                                                        | selecta cadrul juridic aferent afacerilor, aplicând legislația și procedurile legale în mod eficient și adecvat/<br><i>выбирать соответствующую юридическую среду для бизнеса, эффективно и адекватно применяя законодательство и юридические процедуры;</i>                                                     |
| <b>CG3</b><br><b>ОПК3</b>                                                                           | Analiza datelor și informațiilor din diverse domenii funcționale ale afacerilor<br><i>Анализ данных и информации из различных функциональных областей бизнеса</i>      | <b>3.</b>                                                                                                                                                                                                                        | identifica diverse metode de analiză economică și evaluare managerială pentru a propune soluții optime de afaceri/<br><i>идентифицировать различные методы экономического анализа и управленческой оценки для предложений оптимальных бизнес-решений;</i>                                                        |
| <b>CG4</b><br><b>ОПК</b>                                                                            | Luarea deciziilor pentru rezolvarea și identificarea soluțiilor optime<br><i>Принимать решения и находить оптимальные решения.</i>                                     |                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>CG5</b><br><b>ОПК5</b>                                                                           | Respectarea principiilor de etică profesională<br><i>Соблюдение принципов профессиональной этики</i>                                                                   | <b>4.</b>                                                                                                                                                                                                                        | argumenta importanța respectării principiilor și regulilor de natură etică în diferite situații profesionale/<br><i>аргументировать важность соблюдения принципов и норм этики в различных профессиональных ситуациях;</i>                                                                                       |
| <b>CG6</b><br><b>ОПК6</b>                                                                           | Promovarea și implementarea principiilor dezvoltării durabile<br><i>Продвижение и реализация принципов устойчивого развития</i>                                        | <b>5.</b>                                                                                                                                                                                                                        | alege instrumente și metode care sprijină activitățile responsabile din punct de vedere economic, social și de mediu/<br><i>выбирать инструменты и методы, поддерживающие ответственные экономические, социальные и экологические действия;</i>                                                                  |
| <b>CP1</b><br><b>ПК1</b>                                                                            | Identificarea oportunităților de afaceri<br><i>Выявление возможностей для бизнеса</i>                                                                                  | <b>6.</b>                                                                                                                                                                                                                        | identifica și testa idei de afaceri în baza tendințelor și necesităților constatate/<br><i>идентифицировать и тестировать бизнес-идеи на основе выявленных тенденций и потребностей;</i>                                                                                                                         |
| <b>CP2</b><br><b>ПК2</b>                                                                            | Transformarea oportunităților în întreprinderi de succes<br><i>Трансформация бизнес-возможностей в успешные предприятия</i>                                            | <b>7.</b>                                                                                                                                                                                                                        | dezvolta idei de afaceri, elaborând modelul de afaceri, în concordanță cu resursele disponibile, mediul de afaceri și obiectivele stabilite/<br><i>развивать бизнес-идеи, разрабатывая бизнес-модель в соответствии с доступными ресурсами, бизнес-средой и установленными целями;</i>                           |
| <b>CP3</b><br><b>ПК3</b>                                                                            | Elaborarea și implementarea unui sistem managerial eficient<br><i>Разработка и внедрение эффективной системы управления</i>                                            | <b>8.</b>                                                                                                                                                                                                                        | aplica instrumente și tehnici de management specifice situației/<br><i>применять инструменты и методы управления, соответствующие ситуации;</i>                                                                                                                                                                  |
| <b>CP4</b><br><b>ПК4</b>                                                                            | Managementul operațional al activității<br><i>Оперативное управление бизнесом</i>                                                                                      | <b>9.</b>                                                                                                                                                                                                                        | analiza procesele operaționale, identificând puncte slabe și oportunități de eficientizare/                                                                                                                                                                                                                      |

| Competențe generale/profesionale<br><i>Общепрофессиональные/профессиональные компетенции</i> |                                                                                          | Rezultate ale învățării conform nivelului CNC<br><i>Результаты обучения на уровне NQF</i><br><b>Absolventul/candidatul la atribuirea calificării poate:</b><br><i>Выпускник/кандидат на получение квалификации может:</i> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                              |                                                                                          | 10.                                                                                                                                                                                                                       | <p>анализировать операционные процессы, выявляя слабые места и возможности для улучшения эффективности;</p> <p>selecta instrumentele specifice în managementul calității, oferind sugestii pentru îmbunătățiri continue/<br/>выбирать специфические инструменты для управления качеством, предлагая рекомендации для непрерывных улучшений;</p> |
| CP5<br>ПК5                                                                                   | Managementul bugetelor și finanțelor<br><i>Управление бюджетом и финансами</i>           | 11.                                                                                                                                                                                                                       | identifica, planifica și analiza resursele financiare, inclusiv cu aplicarea TIC/<br>идентифицировать, планировать и анализировать финансовые ресурсы, включая использование ИКТ                                                                                                                                                                |
| CP6<br>ПК6                                                                                   | Managementul resurselor umane<br><i>Менеджмент человеческих ресурсов</i>                 | 12.                                                                                                                                                                                                                       | identifica diverse metode și tehnici specifice managementului resurselor umane pentru gestionarea eficientă a resurselor umane disponibile/<br>идентифицировать различные методы и техники управления человеческими ресурсами для эффективного использования доступных кадров;                                                                  |
| CP7<br>ПК7                                                                                   | Organizarea activităților de marketing<br><i>Организация маркетинговой деятельности</i>  | 13.                                                                                                                                                                                                                       | alege și aplică strategii și tehnici de marketing în funcție de particularitățile și cerințele organizației/<br>выбирать и применять стратегии и маркетинговые техники в зависимости от особенностей и требований организации;                                                                                                                  |
| CP8<br>ПК8                                                                                   | Implementarea schimbărilor organizaționale<br><i>Внедрение организационных изменений</i> | 14.                                                                                                                                                                                                                       | identifica necesitățile de schimbare organizațională și va propune acțiuni pentru îmbunătățire/<br>идентифицировать потребности в организационных изменениях и предлагать действия для улучшений.                                                                                                                                               |

**Matricea corelării a competențelor și rezultatelor învățării din standardul de calificare cu disciplinele/modulele din planul de învățământ**  
*Матрица соотношения компетенций и результатов обучения из квалификационного стандарта с предметами/модулями учебной программы*

| Denumirea unității de curs/modulului<br><i>Название предмета/ модуля</i>                          | Codul unității de curs/<br>modulului<br><i>Код предмета/<br/>модуля</i> | Nr. ECTS<br><i>Количество зач.един.</i> | Competențe/ Компетенции                                                                                 |      |            |      |      |                                       |      |      |     |     |     |      |      |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------------|------|------|---------------------------------------|------|------|-----|-----|-----|------|------|-----|
|                                                                                                   |                                                                         |                                         | Generale/ <i>Общепрофессиональные</i>                                                                   |      |            |      |      | Profesionale/ <i>Профессиональные</i> |      |      |     |     |     |      |      |     |
|                                                                                                   |                                                                         |                                         | CG 1                                                                                                    | CG 2 | CG 3/ CG 4 | CG 5 | CG 6 | CP1                                   | CP 2 | CP 3 | CP4 | CP5 | CP6 | CP 7 | CP 8 |     |
|                                                                                                   |                                                                         |                                         | Rezultate ale învățării conform nivelului CNC / <i>Результаты обучения в соответствии с уровнем CNC</i> |      |            |      |      |                                       |      |      |     |     |     |      |      |     |
|                                                                                                   |                                                                         |                                         | 1                                                                                                       | 2    | 3          | 4    | 5    | 6                                     | 7    | 8    | 9   | 10  | 11  | 12   | 13   | 14  |
| Microeconomie<br><i>Микроэкономика</i>                                                            | F.01.O.01.21                                                            | 5                                       | 2,5                                                                                                     |      | 2,5        |      |      |                                       |      |      |     |     |     |      |      |     |
| Matematica economică<br><i>Экономическая математика</i>                                           | F.01.O.02.62                                                            | 5                                       | 2,5                                                                                                     |      | 2,5        |      |      |                                       |      |      |     |     |     |      |      |     |
| Tehnologiile aplicațiilor Office<br><i>Технологии офисных приложений</i>                          | G.01.O.03.61                                                            | 2                                       |                                                                                                         |      | 1          |      |      |                                       |      |      |     |     | 1   |      |      |     |
| Comunicare și etică profesională<br><i>Коммуникация и профессиональная этика</i>                  | G.01.O.04.22                                                            | 3                                       | 1                                                                                                       | 0,4  |            | 0,5  | 0,5  |                                       |      |      |     |     |     |      |      | 0,6 |
| Fundamentele managementului<br><i>Основы менеджмента</i>                                          | S.01.O.05.11                                                            | 6                                       | 1                                                                                                       |      | 0,5        | 0,5  |      |                                       |      | 2    |     |     |     | 1    |      | 1   |
| Macroeconomie<br><i>Макроэкономика</i>                                                            | F.02.O.06.21                                                            | 5                                       | 2,5                                                                                                     |      | 2,5        |      |      |                                       |      |      |     |     |     |      |      |     |
| Statistică<br><i>Статистика</i>                                                                   | F.02.O.07.62                                                            | 5                                       | 2,5                                                                                                     |      | 2,5        |      |      |                                       |      |      |     |     |     |      |      |     |
| Limba străină de afaceri (eng., fr., germ.)<br><i>Иностранный деловой язык (англ., фр., нем.)</i> | G.02.O.08.32                                                            | 2                                       |                                                                                                         |      |            | 0,5  | 0,5  | 0,5                                   |      |      |     |     |     |      |      | 0,5 |
| Bazele contabilității<br><i>Основы бухгалтерского учета</i>                                       | S.02.O.09.51                                                            | 4                                       | 0,5                                                                                                     | 0,5  | 0,25       | 0,25 |      |                                       |      |      |     |     | 2,5 |      |      |     |
| Dreptul afacerilor<br><i>Бизнес право</i>                                                         | F.02.O.10.23                                                            | 5                                       |                                                                                                         | 4    |            |      |      |                                       | 0,5  |      |     |     |     |      |      | 0,5 |
| Integrare Economică și Economie Europeană                                                         | U.02.A.11.31                                                            | 3                                       | 1                                                                                                       |      | 1          |      | 1    |                                       |      |      |     |     |     |      |      |     |

| Denumirea unității de curs/modulului<br><i>Название предмета/ модуля</i>                                                     | Codul unității de curs/<br>modulului<br><i>Код предмета/<br/>модуля</i> | Nr. ECTS<br><i>Количество зач.един.</i> | Competențe/ Компетенции                                                                                 |      |            |      |      |                                       |      |      |     |     |     |      |      |     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------------|------|------|---------------------------------------|------|------|-----|-----|-----|------|------|-----|
|                                                                                                                              |                                                                         |                                         | Generale/ <i>Общепрофессиональные</i>                                                                   |      |            |      |      | Profesionale/ <i>Профессиональные</i> |      |      |     |     |     |      |      |     |
|                                                                                                                              |                                                                         |                                         | CG 1                                                                                                    | CG 2 | CG 3/ CG 4 | CG 5 | CG 6 | CP1                                   | CP 2 | CP 3 | CP4 | CP5 | CP6 | CP 7 | CP 8 |     |
|                                                                                                                              |                                                                         |                                         | Rezultate ale învățării conform nivelului CNC / <i>Результаты обучения в соответствии с уровнем CNC</i> |      |            |      |      |                                       |      |      |     |     |     |      |      |     |
|                                                                                                                              |                                                                         |                                         | 1                                                                                                       | 2    | 3          | 4    | 5    | 6                                     | 7    | 8    | 9   | 10  | 11  | 12   | 13   | 14  |
| <i>Экономическая интеграция и Европейская экономика<sup>1</sup></i>                                                          |                                                                         | U.02.A.11.23                            |                                                                                                         |      |            |      |      |                                       |      |      |     |     |     |      |      |     |
| <i>Drept instituțional al Uniunii Europene<br/>Институциональное право Европейского Союза<sup>1</sup></i>                    |                                                                         |                                         |                                                                                                         | 2    |            |      |      |                                       | 0,5  |      |     |     |     |      |      | 0,5 |
| <i>Istoria gândirii economice<br/>История экономической мысли<sup>1</sup></i>                                                | U.02.A.11.21                                                            |                                         | 1,5                                                                                                     |      | 1,5        |      |      |                                       |      |      |     |     |     |      |      |     |
| <i>Economie comportamentală<br/>Поведенческая экономика<sup>1</sup></i>                                                      | U.02.A.11.21                                                            |                                         | 1,5                                                                                                     |      |            |      | 0,5  |                                       |      |      |     |     | 1   |      |      |     |
| <i>Econometrie<br/>Эконометрия</i>                                                                                           | F.03.O.12.62                                                            | 5                                       | 2,5                                                                                                     |      | 2,5        |      |      |                                       |      |      |     |     |     |      |      |     |
| <i>Marketing general și business to business<br/>Общий маркетинг и B2B-маркетинг</i>                                         | S.03.O.13.12                                                            | 5                                       | 1                                                                                                       |      | 0,25       | 0,25 | 0,5  | 0,25                                  | 0,25 |      |     |     |     |      | 2,5  |     |
| <i>Contabilitatea întreprinderii<br/>Бухгалтерский учет предприятия</i>                                                      | F.03.O.14.51                                                            | 5                                       | 1                                                                                                       | 0,5  | 0,25       | 0,25 | 0,25 |                                       | 0,25 |      |     |     | 2,5 |      |      |     |
| <i>Tehnici de comunicare în limba străină (eng., fr., germ.)<br/>Техника общения на иностранном языке (англ., фр., нем.)</i> | G.03.O.15.32                                                            | 2                                       |                                                                                                         | 0,5  |            | 0,5  | 0,5  |                                       |      |      |     |     |     |      |      | 0,5 |
| <i>Psihologie socială și economică</i>                                                                                       | U.03.A.16.22                                                            | 3                                       | 1                                                                                                       |      | 0,5        | 0,5  |      |                                       |      |      |     |     |     | 1    |      |     |

<sup>1</sup> Se va preda în limba română pentru alolingvi/ Преподавание будет вестись на румынском языке для тех, кто не является носителем языка



| Denumirea unității de curs/modulului<br><i>Название предмета/ модуля</i>              | Codul unității de curs/<br>modulului<br><i>Код предмета/<br/>модуля</i> | Nr. ECTS<br><i>Количество зач.един.</i> | Competențe/ Компетенции                                                                                 |      |             |      |      |                                       |      |      |      |      |      |      |      |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-------------|------|------|---------------------------------------|------|------|------|------|------|------|------|-----|
|                                                                                       |                                                                         |                                         | Generale/ <i>Общепрофессиональные</i>                                                                   |      |             |      |      | Profesionale/ <i>Профессиональные</i> |      |      |      |      |      |      |      |     |
|                                                                                       |                                                                         |                                         | CG 1                                                                                                    | CG 2 | CG 3 / CG 4 | CG 5 | CG 6 | CP1                                   | CP 2 | CP 3 | CP4  | CP5  | CP6  | CP 7 | CP 8 |     |
|                                                                                       |                                                                         |                                         | Rezultate ale învățării conform nivelului CNC / <i>Результаты обучения в соответствии с уровнем CNC</i> |      |             |      |      |                                       |      |      |      |      |      |      |      |     |
|                                                                                       |                                                                         |                                         | 1                                                                                                       | 2    | 3           | 4    | 5    | 6                                     | 7    | 8    | 9    | 10   | 11   | 12   | 13   | 14  |
| <i>Социальная и экономическая психология<sup>1</sup></i>                              |                                                                         |                                         |                                                                                                         |      |             |      |      |                                       |      |      |      |      |      |      |      |     |
| Sociologie<br><i>Социология<sup>1</sup></i>                                           | U.03.A.16.22                                                            |                                         | 1                                                                                                       |      | 0,5         | 0,5  |      |                                       |      |      |      |      | 1    |      |      |     |
| Filosofie<br><i>Философия<sup>1</sup></i>                                             | U.03.A.16.22                                                            |                                         | 1                                                                                                       |      |             | 1    | 1    |                                       |      |      |      |      |      |      |      |     |
| Managementul timpului<br><i>Тайм-менеджмент<sup>1</sup></i>                           | U.03.A.16.11                                                            |                                         | 1                                                                                                       |      |             |      |      |                                       | 1    |      |      |      |      |      | 1    |     |
| Antreprenoriat<br><i>Предпринимательство</i>                                          | S.04.O.17.11                                                            | 5                                       |                                                                                                         | 0,5  | 0,25        | 0,15 | 0,15 | 1,5                                   | 1,5  | 0,15 | 0,15 |      | 0,15 | 0,2  | 0,2  | 0,1 |
| Cultura și etica în afaceri<br><i>Культура и этика в бизнесе</i>                      | F.04.O.18.11                                                            | 5                                       |                                                                                                         |      |             | 1,25 | 1,25 | 1                                     |      |      |      |      |      | 0,5  |      | 1   |
| Finanțe corporative<br><i>Корпоративные финансы</i>                                   | F.04.O.19.41                                                            | 5                                       | 1                                                                                                       | 1    | 0,2         | 0,2  | 0,2  |                                       | 0,2  |      |      |      | 2,2  |      |      |     |
| Managementul resurselor umane<br><i>Менеджмент человеческих ресурсов</i>              | F.04.O.20.22                                                            | 5                                       | 1                                                                                                       | 0,8  | 0,2         | 0,2  |      |                                       |      | 0,4  |      |      |      | 2    |      | 0,4 |
| Practica de inițiere în specialitate<br><i>Вводная практика по специальности</i>      | SP.04.O.21.11                                                           | 5                                       | 0,5                                                                                                     | 0,25 | 0,5         | 0,25 | 0,25 | 1,5                                   | 1    |      |      | 0,25 | 0,25 | 0,25 |      |     |
| Managementul producției și operațiunilor<br><i>Менеджмент производства и операций</i> | S.05.O.22.11                                                            | 4                                       | 1                                                                                                       |      | 0,2         |      | 0,2  |                                       | 0    | 1    | 1    |      | 0,1  | 0,1  |      | 0,4 |
| Analiză economico-financiară<br><i>Экономико-финансовый анализ</i>                    | F.05.O.23.51                                                            | 5                                       | 0,5                                                                                                     | 0,5  | 0,5         | 0,5  |      |                                       |      |      | 1    |      | 2    |      |      |     |

| Denumirea unității de curs/modulului<br><i>Название предмета/ модуля</i>               | Codul unității de curs/<br>modulului<br><i>Код предмета/<br/>модуля</i> | Nr. ECTS<br><i>Количество зач.един.</i> | Competențe/ Компетенции                                                                                 |      |             |      |      |                                       |      |      |     |     |     |      |      |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-------------|------|------|---------------------------------------|------|------|-----|-----|-----|------|------|-----|
|                                                                                        |                                                                         |                                         | Generale/ <i>Общепрофессиональные</i>                                                                   |      |             |      |      | Profesionale/ <i>Профессиональные</i> |      |      |     |     |     |      |      |     |
|                                                                                        |                                                                         |                                         | CG 1                                                                                                    | CG 2 | CG 3 / CG 4 | CG 5 | CG 6 | CP1                                   | CP 2 | CP 3 | CP4 | CP5 | CP6 | CP 7 | CP 8 |     |
|                                                                                        |                                                                         |                                         | Rezultate ale învățării conform nivelului CNC / <i>Результаты обучения в соответствии с уровнем CNC</i> |      |             |      |      |                                       |      |      |     |     |     |      |      |     |
|                                                                                        |                                                                         |                                         | 1                                                                                                       | 2    | 3           | 4    | 5    | 6                                     | 7    | 8    | 9   | 10  | 11  | 12   | 13   | 14  |
| Managementul inovării<br><i>Инновационный менеджмент<sup>1</sup></i>                   | S.05.O.24.11                                                            | 4                                       | 0,25                                                                                                    |      | 0,5         |      | 0,25 | 0,5                                   | 1    | 0,5  |     |     |     | 0,5  |      | 0,5 |
| Digital Marketing<br><i>Интернет-маркетинг</i>                                         | S.05.A.25.12                                                            | 4                                       |                                                                                                         | 0,5  | 1           |      |      | 0,5                                   | 0,5  |      |     |     |     |      | 1,5  |     |
| Comportamentul consumatorului<br><i>Поведение потребителей</i>                         |                                                                         |                                         | 1                                                                                                       |      | 0,5         | 0,5  | 0,5  |                                       | 0,5  |      |     |     |     | 1    |      |     |
| Tehnici de vânzări<br><i>Техники продаж</i>                                            |                                                                         |                                         | 1                                                                                                       |      |             | 0,5  | 0,5  |                                       |      | 1    |     |     |     | 1    |      |     |
| Fiscalitate<br><i>Налогообложение</i>                                                  | S.05.O.26.41                                                            | 4                                       |                                                                                                         | 0,5  | 0,5         | 0,5  |      |                                       |      |      |     | 2   |     |      |      | 0,5 |
| Cercetări de marketing<br><i>Маркетинговые исследования</i>                            | S.06.O.27.12                                                            | 4                                       |                                                                                                         | 0,5  | 0,5         |      |      | 0,5                                   | 0,5  |      |     |     |     |      | 1,5  | 0,5 |
| Sisteme informatice în afaceri<br><i>Информационные системы в бизнесе</i>              | S.06.O.28.61                                                            | 3                                       |                                                                                                         |      | 1           |      |      |                                       |      |      | 1   |     | 1   |      |      |     |
| Sisteme de planificare a afacerilor<br><i>Системы планирования бизнеса<sup>1</sup></i> | S.06.O.29.11                                                            | 4                                       | 0,5                                                                                                     |      | 0,2         |      | 0,2  |                                       | 0,2  |      | 1   | 1   | 0,5 | 0,2  |      | 0,2 |
| Managementul riscurilor în afaceri<br><i>Менеджмент бизнес-рисков</i>                  | S.06.O.30.11                                                            | 5                                       | 0,4                                                                                                     | 0,2  | 0,4         |      |      |                                       | 0,2  | 1    | 1   | 1   | 0,2 | 0,2  | 0,2  | 0,2 |
| Proiect de an<br><i>Курсовой проект</i>                                                | S.06.O.31.11                                                            | 2                                       | 0,3                                                                                                     |      | 0,2         |      | 0,1  | 0,2                                   | 0,2  | 0,2  | 0,2 | 0,1 | 0,1 | 0,1  | 0,1  | 0,2 |
| Practica de specialitate I<br><i>Практика по специальности I</i>                       | SP.06.O.32.11                                                           | 8                                       | 1                                                                                                       |      | 1           | 0,5  | 0,5  | 1                                     | 1    | 1    |     |     | 0,5 | 0,5  | 0,5  | 0,5 |

<sup>1</sup> Se va preda în limba română pentru alolingvi/ Преподавание будет вестись на румынском языке для тех, кто не является носителем языка

| Denumirea unității de curs/modulului<br><i>Название предмета/ модуля</i>                                          | Codul unității de curs/<br>modulului<br><i>Код предмета/<br/>модуля</i> | Nr. ECTS<br><i>Количество зач.един.</i> | Competențe/ Компетенции                                                                                 |      |             |      |      |                                       |      |      |     |     |     |      |      |     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-------------|------|------|---------------------------------------|------|------|-----|-----|-----|------|------|-----|
|                                                                                                                   |                                                                         |                                         | Generale/ <i>Общепрофессиональные</i>                                                                   |      |             |      |      | Profesionale/ <i>Профессиональные</i> |      |      |     |     |     |      |      |     |
|                                                                                                                   |                                                                         |                                         | CG 1                                                                                                    | CG 2 | CG 3 / CG 4 | CG 5 | CG 6 | CP1                                   | CP 2 | CP 3 | CP4 | CP5 | CP6 | CP 7 | CP 8 |     |
|                                                                                                                   |                                                                         |                                         | Rezultate ale învățării conform nivelului CNC / <i>Результаты обучения в соответствии с уровнем CNC</i> |      |             |      |      |                                       |      |      |     |     |     |      |      |     |
|                                                                                                                   |                                                                         |                                         | 1                                                                                                       | 2    | 3           | 4    | 5    | 6                                     | 7    | 8    | 9   | 10  | 11  | 12   | 13   | 14  |
| Managementul calității<br><i>Менеджмент качества</i>                                                              | S.07.O.33.11                                                            | 5                                       | 0,6                                                                                                     | 0,3  | 0,2         | 0,2  | 0,2  |                                       |      | 0,5  | 0,5 | 2   |     |      |      | 0,5 |
| Management corporativ<br><i>Корпоративное управление</i>                                                          | S.07.O.34.11                                                            | 3                                       | 0,4                                                                                                     | 0,5  | 0,25        |      | 0,25 |                                       |      | 0,6  |     |     |     | 0,5  |      | 0,5 |
| E-business<br><i>Электронный бизнес</i>                                                                           | S.07.O.35.11                                                            | 3                                       | 0,2                                                                                                     |      | 0,3         | 0,2  | 0,2  |                                       |      | 1    | 0,5 |     |     | 0,4  |      | 0,2 |
| Managementul lanțului de aprovizionare<br><i>Менеджмент цепи поставок<sup>1</sup></i>                             | S.07.A.36.11                                                            | 3                                       | 0,2                                                                                                     |      | 0,2         | 0,2  | 0,2  |                                       |      | 1    | 0,5 |     |     | 0,4  | 0,1  | 0,2 |
| Managementul serviciilor<br><i>Менеджмент услуг<sup>1</sup></i>                                                   |                                                                         |                                         |                                                                                                         | 0,25 | 0,25        |      | 0,5  |                                       |      |      | 1   | 1   |     |      |      |     |
| Practica de specialitate II<br><i>Практика по специальности II</i>                                                | SP.07.O.37.11                                                           | 8                                       | 0,3                                                                                                     | 0,5  | 0,5         | 0,35 | 0,35 | 0,5                                   | 0,5  | 1    | 1   | 0,5 | 0,5 | 1    | 0,5  | 0,5 |
| Merceologie și expertiza mărfurilor<br><i>Товароведение и экспертиза товаров</i>                                  | S.08.A.38.13                                                            | 3                                       | 0,25                                                                                                    | 0,25 | 0,5         |      | 1    |                                       |      |      | 1   |     |     |      |      |     |
| Turism internațional<br><i>Международный туризм</i>                                                               | S.08.A.38.13                                                            |                                         |                                                                                                         | 0,25 | 0,5         |      | 0,25 |                                       |      |      | 1   |     |     |      | 0,5  | 0,5 |
| Tehnici de comerț exterior<br><i>Техники внешней торговли</i>                                                     | S.08.A.38.31                                                            |                                         | 0,4                                                                                                     | 0,3  | 0,2         |      |      | 1                                     | 0,3  | 0,3  | 0,3 |     |     |      |      | 0,2 |
| Antreprenoriat social<br><i>Социальное предпринимательство</i>                                                    | S.08.A.39.11                                                            | 3                                       | 0,1                                                                                                     | 0,2  | 0,2         | 0,2  | 0,4  | 1                                     | 0,5  |      |     |     |     | 0,2  |      | 0,2 |
| Antreprenoriat ecologic și economia circulară<br><i>Экологическое предпринимательство и циркулярная экономика</i> |                                                                         |                                         | 0,1                                                                                                     | 0,2  | 0,2         | 0,2  | 0,4  | 1                                     | 0,5  |      |     |     |     | 0,2  |      | 0,2 |

<sup>1</sup> Se va preda în limba română pentru alolingvi/ Преподавание будет вестись на румынском языке для тех, кто не является носителем языка

| Denumirea unității de curs/modulului<br><i>Название предмета/ модуля</i> | Codul unității de curs/<br>modulului<br><i>Код предмета/<br/>модуля</i> | Nr. ECTS<br><i>Количество зач.един.</i> | Competențe/ Компетенции                                                                                 |      |             |      |      |                                       |      |      |     |     |      |      |      |     |
|--------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-------------|------|------|---------------------------------------|------|------|-----|-----|------|------|------|-----|
|                                                                          |                                                                         |                                         | Generale/ <i>Общепрофессиональные</i>                                                                   |      |             |      |      | Profesionale/ <i>Профессиональные</i> |      |      |     |     |      |      |      |     |
|                                                                          |                                                                         |                                         | CG 1                                                                                                    | CG 2 | CG 3 / CG 4 | CG 5 | CG 6 | CP1                                   | CP 2 | CP 3 | CP4 | CP5 | CP6  | CP 7 | CP 8 |     |
|                                                                          |                                                                         |                                         | Rezultate ale învățării conform nivelului CNC / <i>Результаты обучения в соответствии с уровнем CNC</i> |      |             |      |      |                                       |      |      |     |     |      |      |      |     |
|                                                                          |                                                                         |                                         | 1                                                                                                       | 2    | 3           | 4    | 5    | 6                                     | 7    | 8    | 9   | 10  | 11   | 12   | 13   | 14  |
| Design Thinking<br><i>Дизайн-мышление</i>                                |                                                                         |                                         | 0,2                                                                                                     |      | 0,2         |      | 0,3  | 0,5                                   | 0,5  | 0,2  |     |     |      |      |      | 0,1 |
| Practica de licență<br><i>Преддипломная практика</i>                     | SP.08.O.40.11                                                           | 6                                       | 0,3                                                                                                     | 0,5  | 0,5         | 0,35 | 0,35 | 0,5                                   | 0,5  | 0,5  | 0,5 | 0,5 | 0,5  | 0,25 | 0,25 | 0,5 |
| Teza de licență<br><i>Дипломная работа</i>                               |                                                                         | 9                                       | 0,5                                                                                                     | 0,5  | 0,5         | 0,25 | 0,5  | 0,5                                   | 0,5  | 2    | 1   | 0,5 | 0,25 | 0,5  | 0,5  | 1   |
| TOTAL<br><i>Итого</i>                                                    |                                                                         |                                         |                                                                                                         |      |             |      |      |                                       |      |      |     |     |      |      |      |     |

## NOTA EXPLICATIVĂ

### 1. Descrierea programului de studii

**Profilul programului de studii** superioare de licență 0413.1 *Business și administrare* se înscrie în domeniul fundamental al științei, culturii și tehnicii 04 BUSINESS, ADMINISTRARE ȘI DREPT, domeniului general de studiu 041 ȘTIINȚE ECONOMICE, domeniului de formare profesională 0413. *Business și administrare*.

Programul de studii 0413.1 *Business și administrare* a fost elaborat în corespundere cu Codul Educației al Republicii Moldova, Legea nr. 152 / 2014, cu modificările ulterioare; Nomenclatorul domeniilor de studii și al specialităților în învățământul superior, Hotărârea Guvernului nr. 412/2024; Cadrul Național al Calificărilor din Republica Moldova, Hotărârea Guvernului nr. 330/2023; Regulamentul de organizare a studiilor superioare de licență (Ciclul I) și integrate, ordinul MECC nr. 1625/2019; Planul-cadru pentru studii superioare de licență, master și integrate, ordinul MEC nr. 510/2025; Regulamentul de organizare și desfășurare a învățământului la distanță și cu frecvență redusă în cadrul studiilor superioare de licență și de master, Hotărârea Guvernului nr. 164/2025; Standardul de calificare programul de studii 0413.1 Business și administrare, ordinul MEC nr. 138/2023.

#### Caracteristicile-cheie ale programului de studii 0413.1 *Business și administrare*

*Forma de organizare:* învățământ cu frecvență redusă.

*Durata studiilor:* 4 ani.

*Credite de studii:* 180 credite ECTS, 1 credit ECTS – 30 ore.

*Limba de studiu:* română și rusă, iar acest program presupune: cunoașterea limbii ruse.

La studiile de licență la programul dat se pot înscrie: deținătorii diplomelor de bacalaureat sau un act echivalent de studii; recunoscut de autoritatea competentă.

Absolvenții instituțiilor de învățământ profesional tehnic postsecundar și postsecundar nonterțiar, din cadrul domeniului de formare profesională 41. Afaceri și administrare, care își continuă studiile în învățământul superior, ciclul I - licență, la programul de studii 0413.1 Business și administrare, pot beneficia de recunoașterea a cel mult 60 de credite transferabile acumulate anterior. Această recunoaștere se realizează în baza regulamentului instituțional ASEM. Pentru studenții înmatriculați în acest mod, pot fi elaborate planuri individualizate de studii, adaptate parcursului lor educațional.

| Unitățile de curs și creditele de studii recunoscute |                    |             |
|------------------------------------------------------|--------------------|-------------|
| Denumire a unității de curs                          | Număr total de ore | Nr. credite |
| Microeconomie                                        | 150                | 5           |
| Bazele contabilității                                | 120                | 4           |
| Tehnologiile aplicațiilor Office                     | 60                 | 2           |
| Dreptul afacerilor                                   | 150                | 5           |
| Comunicare și etică profesională                     | 90                 | 3           |
| Macroeconomia                                        | 150                | 5           |
| Statistică                                           | 150                | 5           |
| Limba străină de afaceri (eng., fr., germ.)          | 60                 | 2           |
| Managementul resurselor umane                        | 150                | 5           |
| <b>Total</b>                                         | <b>1080</b>        | <b>36</b>   |

Absolvenții programului de studii 0413.1 *Business și administrare* se certifică prin Diplomă de licență, iar titlul obținut este de *Licențiat în Științe economice*.

### 2. Obiectivele programului de studii, inclusiv corespunderea acestora misiunii universității

Misiunea Academiei de Studii Economice din Moldova este de a crea noi cunoștințe și a pregăti specialiști de înaltă calificare în cele mai diferite domenii ale științelor economice, precum și în domenii adiacente, capabili să participe ca antreprenori și forță de muncă activă și productivă într-o piață competitivă și ca cetățeni într-o societate democratică în continuă schimbare.

În conformitate cu misiunea și obiectivele strategice ale ASEM, stipulate în Carta ASEM, Statutul ASEM, Planul Strategic de Dezvoltare al ASEM, Strategia de Cercetare a ASEM, Strategia de Internaționalizare a ASEM, precum și în actele normative naționale, programul de studii *0413.1 Business și administrare* este orientat spre dezvoltarea cunoștințelor și competențelor esențiale, respectând tradițiile instituționale și promovând valorile științifice, culturale naționale și universale.

*Obiectivul general al programului de studii 0413.1 Business și administrare* este de a forma profesioniști calificați în domeniul managementului și al afacerilor, capabili să se adapteze unui mediu în continuă schimbare, să dezvolte și să gestioneze propriile afaceri, precum și să ocupe roluri de conducere în diverse departamente funcționale ale organizațiilor.

Reieșind din obiectivul general, programul de studii *0413.1 Business și administrare* are următoarele *obiective specifice*:

- dobândirea de către studenți a competențelor economice și manageriale necesare specialiștilor din domeniul business și administrare;
- dezvoltarea capacității de a alocă și utiliza resursele financiare, umane și materiale într-un mod optim, în scopul de a maximiza performanțele organizaționale și de a sprijini dezvoltarea sustenabilă a afacerilor;
- dezvoltarea capacității de analiză și interpretare a informațiilor specifice domeniului business și administrare, adoptarea și implementarea deciziilor, alocare și utilizare optimă a resurselor (în cadrul unei afaceri sau într-o subdiviziune);
- stimularea creativității și a inovației în dezvoltarea ideilor de afaceri;
- oferirea cunoștințelor necesare pentru inițierea și gestionarea unei afaceri;
- formarea și dezvoltarea unor competențe de bază, cum sunt: abilități de comunicare eficientă (inclusiv într-o limbă străină); abilități digitale; abilități de rezolvare a problemelor; de identificare și valorificare a oportunităților; atitudine proactivă; orientare spre rezultate și muncă în echipă;
- dezvoltarea unui comportament etic și responsabil, cu accent pe adoptarea unui set de valori fundamentale care includ integritatea, transparența și responsabilitatea socială.

Planul de învățământ al programului de studii *0413.1 Business și administrare* este racordat la *Standardul de calificare programul de studii 0413.1 Business și administrare*, aprobat prin ordinul Ministerului Educației și Cercetării nr. 138/2023 și *recomandările Clasificării Internaționale Standard a Educației (ISCED-F 2013)*, elaborate de Comisia Europeană, *Standardele și liniile directoare pentru asigurarea calității în Spațiul European al Învățământului Superior (ESG 2015)*, prin implementarea componentelor: temporală, formativă, de acumulare și de evaluare prevăzute în Planul-cadru pentru studii superioare de licență, master și integrate, ordinul MEC nr. 510/2025.

La elaborarea programului de studii s-a ținut cont de bunele practici naționale și internaționale în domeniu, inclusiv a fost valorificată experiența cadrelor științifico-didactice și didactice acumulată în cadrul proiectelor Erasmus + "Introducerea învățării bazate pe probleme în Moldova: Spre consolidarea competitivității și șanselor de angajare ale studenților" (PBLMD), „Reinforce entrepreneurial and digital skills of students and teachers to enhance the modernization of higher education în Moldova” (ReSTART) și „Developing and improving the STEAM skills of students teachers for curriculum innovation and sustainable development of higher education institutions and local businesses” (Skills4Future).

Au fost analizate programele de studii/planurile de învățământ ce oferă competențe similare sau identice ale mai multor universități de prestigiu, asigurându-se astfel compatibilitatea programelor și premisele necesare pentru potențiale mobilități academice.

În ianuarie 2025, programul de studii *0413.1 Business și administrare* a obținut acreditarea internațională din partea Agenției Române de Asigurare a Calității în Învățământul Superior (ARACIS).

### 3. Evaluarea așteptărilor sectorului economic și social

La formularea competențelor au fost identificate așteptările angajatorilor din sectorul economic și social, exploatând contactele existente ale departamentului, facultății și ASEM.

În evaluarea așteptărilor s-a ținut cont de următoarele:

- studierea prevederilor cadrului normativ și regulator cu referire la procesele educaționale din învățământul superior, inclusiv Cadrul Național al Calificărilor și Cadrul European al Calificărilor;
- analiza regulamentelor interne, procedurilor și fișelor de post din diferite organizații/instituții, potențiali angajatori;
- evaluarea necesităților pieței, aplicând diverse metode de cercetare;
- identificarea așteptărilor angajatorilor față de specialiștii din domeniul business și administrare;
- colectarea opiniilor/sugestiile absolvenților despre programul de studiu și experiențele lor pe piața muncii.

#### 4. Consultarea partenerilor în procesul de elaborare a programului de studii.

Programul de studiu *0413.1 Business și administrare* se adaptează continuu la schimbările din mediul de afaceri prin consultări regulate cu părțile interesate, inclusiv angajatori, profesori, absolvenți și studenți. Procesul de aliniere a programului la cerințele specifice mediului de afaceri s-a realizat prin următoarele activități:

- identificarea și contactarea companiilor și organizațiilor pentru a implica specialiștilor în procesul de elaborare și îmbunătățire a programului de studii;
- comunicarea/consultarea în cadrul evenimentelor organizate de ASEM (mese rotunde, seminare, ateliere de lucru, simpozioane, concursuri economice studențești etc.);
- colectarea de opinii și sugestii din partea partenerilor cu privire la cerințele și tendințele din domeniul, pentru a asigura relevanța și actualizarea continuă a programului de studii;
- analiza nevoilor și cerințelor specifice ale angajatorilor în ceea ce privește competențele și abilitățile absolvenților, pentru a asigura alinierea acestora cu cerințele pieței muncii;
- utilizarea feedback-ului și a sugestiilor primite de la partenerii pentru a modifica și îmbunătăți conținutul, structura și metodologiile de predare ale programului;
- implicarea în calitate de președinte sau membru în comisii de evaluare, pentru a menține un nivel înalt al procesului educațional;
- stabilirea de parteneriate și colaborări pe termen lung între ASEM și mediul de afaceri pentru a asigura un schimb continuu de expertiză și pentru a sprijini pregătirea și plasarea absolvenților pe piața muncii.

Consultările cu cadrele didactice au loc în cadrul ședințelor departamentului de Management și Antreprenoriat și ale Consiliului Facultății de Business și Administrarea Afacerilor, unde se discută aspecte legate de conținutul, structura și metodologiile de predare ale programului de studii, contribuind la îmbunătățirea programului.

De asemenea, se colectează și experiențe de la studenți și absolvenți prin sondaje și interviuri, oferind perspective valoroase pentru adaptarea programului la nevoile pieței muncii.

#### 5. Relevanța programului de studii pentru piața forței de muncă.

Relevanța programului de studii *0413.1 Business și administrare* este evidențiată prin alinierea la obiectivele strategice naționale și instituționale, cum ar fi Strategia Națională de Dezvoltare „Moldova Europeană 2030”, Strategia de Dezvoltare a Educației „Educația 2030”, Planul Strategic de Dezvoltare al ASEM, Strategia de Internaționalizare a ASEM, care subliniază nevoia de forță de muncă calificată, cu studii superioare în general, dar și în domeniul *0413 Business și administrare*, în particular.

Programul de studii *0413.1 Business și administrare* integrează cele mai avansate abordări academice și soluții inovative din sectorul de afaceri. În colaborare cu companii de renume și organizații din Republica Moldova, se organizează lecții de specialitate și activități interactive, iar studenții beneficiază de stagii de practică, îmbogățindu-și astfel experiența profesională și dobândind abilități relevante pentru piața muncii.

Absolvenții programului *0413.1 Business și administrare* obțin multiple competențe esențiale în domenii funcționale diverse ale managementului, ceea ce le permite să-și construiască o carieră în viitor, avansând atât pe verticală, cât și pe orizontală în structura organizațională, activând în departamente precum vânzări, marketing, producție, planificare și multe altele. În același timp, promovarea spiritului antreprenorial îi va încuraja pe absolvenți să fie întreprinzători, să găsească soluții inovatoare la problemele societale și să creeze produse care să adauge valoare socio-economică.



## 6. Posibilitățile de angajare a absolvenților

Absolvenții programului de studii *0413.1 Business și administrare* dețin o gamă largă de competențe din diferite domenii funcționale ale managementului, ceea ce le permite să-și construiască cariera de succes în viitor. Experiență internațională arată că acest model pentru formarea competenței managerilor este unul dintre cele mai eficiente.

În conformitate cu, absolvenții programului de studii *0413.1 Business și administrare* pot accesa următoarele ocupații posibile:

| Domeniul ocupațional (CORM)                                                                                                   | Domeniul ocupațional (ESCO)                       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|
| 112013 Director al/directoare a întreprinderii sociale;                                                                       | 1120.6 Antreprenor social                         |
| 121302 Director/directoare de întreprindere micro-, mică (fără ierarhie managerială) în domeniul dezvoltării și planificării; | 1221 Conducători în domeniul vânzări și marketing |
| 121304 Manager (șef/șefă) în domeniul dezvoltării și planificării;                                                            | 2421 Analisti de management și organizare         |
| 122104 Director/directoare de întreprindere micro-, mică (fără ierarhie managerială) în domeniul vânzări și marketing;        | 2631.2 Economist/ economistă                      |
| 242110 Specialist/ specialistă în management și organizare;                                                                   |                                                   |
| 242312 Specialist/specialistă în dezvoltare organizațională;                                                                  |                                                   |
| 263107 Economist/economistă;                                                                                                  |                                                   |
| 263110 Manager în economie.                                                                                                   |                                                   |

## 7. Accesul la studii a titularilor de diplome obținute după finalizarea respectivului program de studii

Cunoștințele, abilitățile și competențele dobândite în cadrul studiilor superioare de licență (ciclul I, nivelul 6 ISCED) pot fi aprofundate prin continuarea studiilor la:

- programele de masterat în domeniul științelor economice (ciclul II, nivelul 7 ISCED);
- programele de masterat din alte domenii de studii, după acumularea minimului curricular la disciplinele fundamentale și de specialitate aferente domeniului de studii;
- programele de formare profesională continuă, care oferă oportunități de dezvoltare și actualizare a competențelor profesionale.

## 8. Lista competențelor și a rezultatelor învățării aferente programului de studii

Competențele asigurate de programul de studii *0413.1 Business și administrare* sunt definite pe baza *Standardului de calificare programul de studii 0413.1 Business și administrare*, aprobat prin ordinul Ministerului Educației și Cercetării nr. 138/2023, precum și pe baza analizei cerințelor pieței muncii, sintezei experienței internaționale, organizării de consultări cu reprezentanții mediului de afaceri.

### Lista Competențe

|                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|--------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Competențe transversale (CT)</b>                          | CT1. Generarea de idei creative și rezolvarea problemelor<br>CT2. Îndeplinirea sarcinilor stabilite în mod autonom și responsabil<br>CT3. Comunicarea, colaborarea și munca în echipă<br>CT4. Utilizarea eficientă a tehnologiilor digitale<br>CT5. Adaptarea rapidă și eficientă la schimbări/ Agilitate<br>CT6. Dezvoltarea personală și profesională |
| <b>Competențe generale (sectoriale/transsectoriale)(CG)/</b> | CG1. Aplicarea teoriilor, metodelor și instrumentelor economice în domeniul afacerilor<br>CG2. Organizarea activității conform cadrului juridic aferent afacerilor<br>CG3. Analiza datelor și informațiilor din diverse domenii funcționale ale afacerilor                                                                                              |



|                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|--------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                      | <p>CG4. Luarea deciziilor pentru rezolvarea și identificarea soluțiilor optime</p> <p>CG5. Respectarea principiilor de etică profesională</p> <p>CG6. Promovarea și implementarea principiilor dezvoltării durabile</p>                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Competențe profesionale (CP)/</b> | <p>CP1. Identificarea oportunităților de afaceri</p> <p>CP2. Transformarea oportunităților de afaceri în întreprinderi de succes</p> <p>CP3. Elaborarea și implementarea unui sistem managerial eficient</p> <p>CP4. Managementul operațional al activității</p> <p>CP5. Managementul bugetelor și finanțelor</p> <p>CP6. Managementul resurselor umane</p> <p>CP7. Organizarea activităților de marketing</p> <p>CP8. Implementarea schimbărilor organizaționale</p> |

***Lista rezultatelor învățării***

*La finalizarea programului de studii studentul va putea:*

1. rezolva probleme întâlnite în diverse contexte profesionale, aplicând teoriile, metodele și instrumentelor utilizate în economie și management;
2. selecta cadrul juridic aferent afacerilor, aplicând legislația și procedurile legale în mod eficient și adecvat;
3. identifica diverse metode de analiză economică și evaluare managerială pentru a propune soluții optime de afaceri;
4. argumenta importanța respectării principiilor și regulilor de natură etică în diferite situații profesionale;
5. alege instrumente și metode care sprijină activitățile responsabile din punct de vedere economic, social și de mediu;
6. identifica și testa idei de afaceri în baza tendințelor și necesităților constatate;
7. dezvoltă idei de afaceri, elaborând modelul de afaceri, în concordanță cu resursele disponibile, mediul de afaceri și obiectivele stabilite;
8. aplica instrumente și tehnici de management specifice situației;
9. analiza procesele operaționale, identificând puncte slabe și oportunități de eficientizare;
10. selecta instrumentele specifice în managementul calității, oferind sugestii pentru îmbunătățiri continue;
11. identifica, planifica și analiza resursele financiare, inclusiv cu aplicarea TIC;
12. identifica diverse metode și tehnici specifice managementului resurselor umane pentru gestionarea eficientă a resurselor umane disponibile;
13. alege și aplică strategii și tehnici de marketing în funcție de particularitățile și cerințele organizației;
14. identifica necesitățile de schimbare organizațională și va propune acțiuni pentru îmbunătățire.

## ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

### 1. Описание образовательной программы

**Профиль программы высшего образования.** Образовательная программа I цикла (лиценциатура) 0413.1 Бизнес и управление входит в основную область науки, культуры и техники 04 БИЗНЕС, УПРАВЛЕНИЕ И ПРАВО. Общее направление образования – 041 ЭКОНОМИЧЕСКИЕ НАУКИ. Направление профессиональной подготовки – 0413. Бизнес и управление.

Образовательная программа 0413.1 Бизнес и управление разработана в соответствии с Кодексом об образовании Республики Молдова, Закон № 152/2014, с изменениями; Перечнем направлений образования и специальностей в высшем образовании, Постановление Правительства № 412/2024; Национальной рамкой квалификаций Республики Молдова, Постановление Правительства №. 330/2023; Положением об организации лиценциата (цикл I) и интегрированного высшего образования, Приказ МЕСС № 1625/2019; Рамочным планом лиценциатуры, магистратуры и интегрированного высшего образования, Приказ МЕС № 510/2025; Положением об организации и осуществлении дистанционного и заочного обучения в рамках лиценциатуры и магистратур, утверждённое Постановлением Правительства № 164/2025; Стандартом квалификации программы 0413.1 Бизнес и администрирование, Приказ МЕС № 138/2023.

#### Основные характеристики образовательной программы 0413.1 Бизнес и управление

Форма организации: очная форма обучения.

Продолжительность обучения: 4 года.

Общее количество зачетных единиц: 180 зачетных единиц (ECTS), где 1 ECTS = 30 часов.

Язык обучения: румынский, русский.

В конкурсе по приему на I цикл высшего образования могут участвовать обладатели диплома бакалавра, диплома о среднем профессиональном образовании, или эквивалентный документ признанный компетентным органом.

Выпускники учреждений постсреднего профессионально-технического и постсреднего нетретьичного образования по области профессиональной подготовки 413. Бизнес и управление, продолжающие обучение в высшем образовании, цикл I – лиценциат, по образовательной программе 0413.1 Бизнес и управление, могут воспользоваться признанием до 60 зачётных единиц, ранее накопленных в системе профессионально-технического образования. Признание осуществляется на основании институционального регламента ASEM. Для студентов, зачисленных на таких условиях, могут быть разработаны индивидуальные учебные планы, адаптированные к их образовательной траектории.

| Признанные единицы курса и зачетные единицы |                   |                      |
|---------------------------------------------|-------------------|----------------------|
| Наименование дисциплин                      | Общее объем часов | Количество зач.един. |
| Микроэкономика                              | 150               | 5                    |
| Основы бухгалтерского учета                 | 120               | 4                    |
| Технологии офисных приложений               | 60                | 2                    |
| Бизнес право                                | 150               | 5                    |
| Коммуникация и профессиональная этика       | 90                | 3                    |
| Макроэкономика                              | 150               | 5                    |
| Статистика                                  | 150               | 5                    |
| Иностранный деловой язык (англ., фр., нем.) | 60                | 2                    |
| Менеджмент человеческих ресурсов            | 150               | 5                    |
| <b>Всего</b>                                | <b>1080</b>       | <b>36</b>            |

Выпускники программы 0413.1 Бизнес и управление получают Диплом лиценциата, и присваивается степень Лиценциата экономических наук.

### 2. Цели образовательной программы, включая их соответствие миссии университета

Миссия Академии Экономических Знаний Молдовы (ASEM) заключается в формировании новых знаний и в подготовке высококвалифицированных специалистов в самых различных областях экономических наук, а также в смежных областях, способных участвовать в качестве предпринимателей и активной и производительной рабочей силы на конкурентном рынке и в качестве граждан в меняющемся демократическом обществе.

В соответствии с миссией и стратегическими целями ASEM, закрепленными в Хартии ASEM, Уставе ASEM, Стратегическом плане развития ASEM, Стратегии исследований ASEM, Стратегии интернационализации ASEM, а также в национальных нормативных актах, образовательная программа 0413.1 Бизнес и управление ориентирована на развитие необходимых знаний и компетенций, уважение институциональных традиций и продвижение национальных и универсальных научных, культурных и общечеловеческих ценностей.

Основная цель образовательной программы 0413.1 Бизнес и управление подготовить квалифицированных профессионалов в области управления и бизнеса, способных адаптироваться к изменяющейся среде, развивать и управлять собственным бизнесом, а также занимать руководящие должности в различных функциональных подразделениях организаций.

Исходя из общей цели, образовательная программа 0413.1 Бизнес и управление имеет следующие задачи:

- овладение студентами экономическими и управленческими компетенциями, необходимыми специалистам в области бизнеса и менеджмента;
- формирование способности оптимально распределять и использовать финансовые, человеческие и материальные ресурсы с целью максимизации организационной эффективности и поддержки устойчивого развития бизнеса;
- развития способности анализировать и интерпретировать конкретную деловую и управленческую информацию, принимать и реализовывать решения, распределять и оптимально использовать ресурсы (в рамках бизнеса или подразделения);
- стимулирование креативности и инноваций при разработке бизнес-идей;
- обеспечение необходимыми знаниями для открытия и управления бизнесом;
- развитие основных компетенций, таких как: навыки эффективной коммуникации (в том числе на иностранном языке); навыки работы с цифровыми технологиями; навыки решения проблем; проактивная позиция; ориентированность на результат и работа в команде;
- развитие этического и ответственного поведения с ориентацией на принятие основных ценностей, включая честность, транспарентность и социальную ответственность.

Учебный план образовательной программы 0413.1 Бизнес и управление соответствует Стандарту квалификации образовательной программы 0413.1 Бизнес и управление, утвержденному приказом Министерства образования и исследований №138/2023 и рекомендациям Международной стандартной классификации образования (ISCED-F 2013), разработанной Европейской комиссией, Стандарты и руководства по обеспечению качества в Европейском пространстве высшего образования (ESG 2015), путем реализации компонентов: временного, формативного, накопительного и оценочного, предусмотренных Рамочным планом лиценциатуры, магистратуры и интегрированного высшего образования, Приказ MEC № 510/2025.

При разработке учебной программы были рассмотрены отечественные и международные успешные практики в этой области, в том числе опыт научно-преподавательского состава, приобретенный в ходе реализации проектов Erasmus + "Introducing problem-based learning in Moldova: Towards strengthening the competitiveness and employability of students" (PBLMD), "Reinforce entrepreneurial and digital skills of students and teachers to enhance the modernization of higher education in Moldova" (ReSTART), "Developing and improving the STEAM skills of students teachers for curriculum innovation and sustainable development of higher education institutions and local businesses" (Skills4future).a

Были проанализированы образовательные программы/учебные планы, предлагающие аналогичные или идентичные компетенции от нескольких престижных университетов, что обеспечило совместимость программ и необходимые предпосылки для потенциальной академической мобильности.

В январе 2025 года образовательная программа 0413.1 Бизнес и управление получила международную аккредитацию от Румынского Агентства по Обеспечению Качества Высшего Образования (ARACIS).

### **3. Оценка ожиданий экономического и социального сектора**

При формулировании компетенций были учтены ожидания работодателей в экономическом и социальном секторах, на основе существующих контактов департамента, факультета и Академии экономических знаний Молдовы (ASEM).

При оценке ожиданий учитывалось следующее:

- изучение положений нормативно-правовой базы в отношении образовательных процессов в высшем образовании, включая Национальную рамку квалификаций и Европейскую рамку квалификаций;
- изучение внутренних положений, процедур, должностных инструкций в различных организациях/учреждениях, у потенциальных работодателей;
- оценка потребностей рынка, применение различных методов исследования;
- выявление ожиданий работодателей от профессионалов в области бизнеса и менеджмента;
- мнения/предложения выпускников об учебной программе и их опыте на рынке труда.

### **4. Консультации с партнерами в процессе разработки образовательной программы**

Образовательная программа 0413.1 Бизнес и управление постоянно адаптируется к изменениям в деловой среде путем регулярных консультаций с заинтересованными сторонами, включая работодателей, преподавателей, выпускников и студентов. Процесс приведения программы в соответствие с конкретными требованиями бизнес-среды был осуществлен посредством следующих мероприятий:

- выявление и налаживание контактов с компаниями и организациями с целью привлечения специалистов к разработке и совершенствованию учебной программы;
- общение/консультирование на мероприятиях, организуемых ASEM (круглые столы, семинары, мастер-классы, симпозиумы, студенческие экономические конкурсы и др.);
- сбор предложений и мнений партнеров о потребностях и тенденциях в данной области для обеспечения актуальности и постоянного обновления учебной программы;
- анализ потребностей и требований работодателей к компетенциям и навыкам выпускников для обеспечения их соответствия требованиям рынка труда;
- использование мнений и предложений партнеров для изменения и совершенствования содержания, структуры и методик преподавания программы;
- участие в качестве председателя или члена оценочных комитетов для поддержания высоких стандартов образовательного процесса;
- установление долгосрочных партнерских отношений и сотрудничества между асем и бизнесом для обеспечения постоянного обмена опытом и поддержки подготовки и трудоустройства выпускников на рынке труда.

Консультации с преподавателями проводятся на заседаниях департамента Менеджмента и предпринимательства и Совета факультета Бизнеса и делового администрирования, обсуждаются вопросы, связанные с содержанием, структурой и методами обучения в рамках образовательной программы, что способствует её постоянному совершенствованию.

Опыт студентов и выпускников также изучается в ходе проведения опросов и интервью, что позволяет адаптировать программу к актуальным требованиям рынка труда.

### **5. Соответствие образовательной программы рынку труда**

Актуальность образовательной программы 0413.1 Бизнес и управление подтверждается ее соответствием национальным и институциональным стратегическим целям, таким как Национальная стратегия развития Европейская Молдова 2030, Стратегия развития образования - Образование 2030, Стратегический план развития ASEM, Стратегия интернационализации ASEM,



care subliniază necesitatea în calificarea înaltă, înaltă calificată forță de muncă în ansamblu și în domeniul 0413. *Business and management in particular.*

Programa 0413.1 *Business and management* unește în sine cele mai avansate academice abordări și inovaționale soluții în sfera afacerii. În colaborare cu cunoscute companii și organizații din Republica Moldova sunt organizate specializate lecții și interactive activități, studenții trec prin stagii, îmbogățind astfel profesionalul lor experiență și dobândind abilități, necesare pe piața muncii.

Graduiții programului 0413.1 *Business and management* dobândesc o mulțime de cheie competențe în diferite funcționale domenii ale managementului, ceea ce le permite să construiască o carieră, avansând atât pe verticală, cât și pe orizontală în organizațională structură, lucrând în astfel de departamente, ca vânzări, marketing, producție, planificare și multe altele. În același timp dezvoltarea întreprinderii va contribui la faptul că absolvenții vor manifesta inițiativă, găsiți inovaționale soluții la problemele societății și creați produse, crescând astfel social-economică valoare.

## 6. *Trudoustruytvo vyipusknikov*

Graduiții programului 0413.1 *Business and management* au o largă gamă de competențe în diferite funcționale domenii ale managementului, ceea ce le permite să construiască o carieră în viitor. Internațională experiență atestă faptul că această profesională pregătire a managerilor este una dintre cele mai eficiente. Astfel, absolvenții programului 0413.1 *Business and management* pot primi oportunitatea de a realiza următoarele tipuri de profesionale activități:

| <b><i>Классификатор занятий в Республике Молдова (CORM)</i></b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <b><i>Классификатор ESCO</i></b>                                                                                                                         |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>112013 Директор социального предприятия;<br/>121302 Директор микро-, малого предприятия (без управленческой иерархии) в области развития и планирования;<br/>121304 Менеджер (руководитель) в области разработки и планирования;<br/>122104 Директор микро-, малого предприятия (без управленческой иерархии) в области продаж и маркетинга;<br/>242110 Специалист по менеджменту и организации;<br/>242312 Специалист по организационному развитию;<br/>263107 Экономист;<br/>263110 Менеджер по экономике.</p> | <p>1120.6 Социальный предприниматель<br/>1221 Менеджеры по продажам и маркетингу<br/>2421 Аналитики по управлению и организации<br/>2631.2 Экономист</p> |

## 7. *Предоставление доступа к обучению обладателям дипломов, полученных после завершения соответствующей образовательной программы*

Знания, навыки и компетенции, полученные по программе высшего образования – лиценциатура (I цикл, уровень 6 ISCED), могут быть углублены в ходе дальнейшего обучения на:

- магистерских программах в области экономики (II цикл, уровень 7 ISCED);
- магистерских программах в других областях знаний, после получения минимума по основным и специальным предметам, относящимся к данной области знаний;
- программы непрерывного профессионального развития, которые предоставляют возможности для развития и обновления профессиональных навыков.

## 8. *Список компетенций и результатов обучения, соответствующих образовательной программе*

Компетенции и результаты обучения, предоставляемые образовательной программой 0413.1 Бизнес и управление, определены на основании Квалификационного стандарта образовательной программы 0413.1 Бизнес и управление, утвержденного приказом Министерства образования и науки №. 138/2023, а также на основе анализа требований рынка труда, обобщения международного опыта, организации консультаций с представителями бизнес-среды.

**Список компетенций**

|                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|--------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Трансверсальные компетенции (ТК)</b>                                  | <p>TK1. Генерирование творческих идей и решение проблем</p> <p>TK2. Самостоятельное и ответственное выполнение поставленных задач</p> <p>TK3. Коммуникация, сотрудничество и работа в команде</p> <p>TK4. Эффективное использование цифровых технологий</p> <p>TK5. Быстрая и эффективная адаптация к изменениям/ Agility</p> <p>TK 6. Личное и профессиональное развитие</p>                                                                                          |
| <b>Общепрофессиональные компетенции (отраслевые/межотраслевые (ОПК))</b> | <p>ОПК1. Применение экономических теорий, методов и инструментов в бизнесе</p> <p>ОПК2. Организация бизнеса в соответствии с правовыми основами предпринимательской деятельности</p> <p>ОПК3. Анализ данных и информации из различных функциональных областей бизнеса</p> <p>ОПК4. Принимать решения и находить оптимальные решения</p> <p>ОПК5. Соблюдение принципов профессиональной этики</p> <p>ОПК 6. Продвижение и реализация принципов устойчивого развития</p> |
| <b>Профессиональные компетенции (ПК)</b>                                 | <p>ПК1. Выявление возможностей для ведения бизнеса</p> <p>ПК 2. Трансформация бизнес-возможностей в успешные предприятия</p> <p>ПК3. Разработка и внедрение эффективной системы управления</p> <p>ПК4. Оперативное управление бизнесом</p> <p>ПК5. Управление бюджетом и финансами</p> <p>ПК6. Менеджмент человеческих ресурсов</p> <p>ПК7. Организация маркетинговой деятельности</p> <p>ПК8. Внедрение организационных изменений</p>                                 |

**Список результатов обучения**

По завершении учебной программы студент сможет:

1. решать проблемы, встречающиеся в различных профессиональных контекстах, применяя теории, методы и инструменты, используемые в экономике и менеджменте;
2. выбирать соответствующую юридическую среду для бизнеса, эффективно и адекватно применяя законодательство и юридические процедуры;
3. идентифицировать различные методы экономического анализа и управленческой оценки для предложений оптимальных бизнес-решений;
4. аргументировать важность соблюдения принципов и норм этики в различных профессиональных ситуациях;
5. выбирать инструменты и методы, поддерживающие ответственные экономические, социальные и экологические действия;
6. идентифицировать и тестировать бизнес-идеи на основе выявленных тенденций и потребностей;
7. развивать бизнес-идеи, разрабатывая бизнес-модель в соответствии с доступными ресурсами, бизнес-средой и установленными целями;
8. применять инструменты и методы управления, соответствующие ситуации;
9. анализировать операционные процессы, выявляя слабые места и возможности для улучшения эффективности;
10. выбирать специфические инструменты для управления качеством, предлагая рекомендации для непрерывных улучшений;

11. *identificați, planificați și analizați resursele financiare, incluzând utilizarea acestora;*
12. *identificați diferite metode și tehnici de gestionare a resurselor umane pentru utilizarea eficientă a forței de muncă;*
13. *alegeți și aplicați strategii și tehnici de marketing în funcție de caracteristicile și cerințele organizației;*
14. *identificați nevoile de schimbări organizaționale și propuneți acțiuni pentru îmbunătățiri.*